

HOTĂRÂREA Nr. 86 /2012

privind aprobarea strategiei de tarificare și de trecere la preț unic, aferent proiectului „Reabilitarea sistemului de alimentare cu apă, a sistemului de canalizare și a stațiilor de epurare din Municipiile Vaslui, Bârlad, Huși și orașul Negrești, Județul Vaslui”, anexă a Contractului de Delegare a Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și Canalizare

Având în vedere:

- Expunerea de motive la proiectul de hotărâre;
- Raportul de specialitate al Direcției tehnice;
- Avizele comisiilor de specialitate urbanism și amenajarea teritoriului, juridic și administrație publică;
- În temeiul dispozițiilor art. 97 alin.(1) din Legea nr. 215/2001 a administrației publice locale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

Consiliul județean Vaslui,

HOTĂRĂȘTE :

Art. 1 - Se aprobă strategia de tarificare și de trecere la preț unic rezultată în urma Analizei Cost-Beneficiu, prevăzută în anexa nr.1, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2 – Strategia de tarificare și de trecere la preț unic constituie anexa nr.17 a Contractului de Delegare a Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și Canalizare din Județul Vaslui.

Art. 3 – Se modifică Contractul de Delegare a Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și Canalizare prin Act Adițional .

Art. 4- Se împuternicește Dl. BUZATU DUMITRU, Președinte al Consiliului Județean Vaslui, să voteze în cadrul Adunării Generale a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Utilități Publice pentru Serviciul de Alimentare cu Apă și de Canalizare din Municipiile Vaslui, Bârlad, Huși și orașul Negrești – Județul Vaslui (APC-Vaslui), aprobarea, și să semneze Actul Adițional la Contractul de Delegare a Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și Canalizare pentru aprobarea strategiei de tarificare și de trecere la preț unic, aferent proiectului mai sus menționat.

Vaslui, 5 iulie 2012

PREȘEDINTE,
Dumitru Buzatu



Contrasemnează:
Secretarul județului Vaslui,
Gheorghe Stoica

STRATEGIA DE TARIFARE SI DE TRECERE LA PRET UNIC IN ANUL 2014

I.Prezentare Generala

Conform organizarii administrative, Judetul Vaslui are in componenta sa 3 Municipii (Vaslui, Barlad, Husi), 2 orase (Negresti si Murgeni), 81 de comune si 456 sate intinse pe o suprafata de 5.318 km², reprezentand 2,23 % din suprafata tarii si 14,4% din suprafata regiunii Nord-Est. Populatia totala a judetului (recensamant 2002) este de 455.049 locuitori (2,098% din populatia tarii si 12,3% din populatia regiunii Nord –Est).

Consiliul Judetean Vaslui ne-a furnizat urmatoarele date privind infrastructura judetului:

- cai ferate - 250 Km ;
- drumuri judetene si comunale-1750 Km din care doar 21% sunt asfaltate , 38% pietruite si 41% din pamant;
- arterele rutiere nationale masoara 381,57 km,cea mai importanta ruta fiind E581,care face legatura intre Bucuresti si Chisinau , prin Husi, pe la punctul de frontiera Albita ;
- alimentarea cu gaze naturale este asigurata in proportie de 55% in mediul urban;
- alimentarea cu apa in sistem centralizat este asigurata in proportie de 70% pentru orase si de 15% pentru locuitorii de la sate ; la reseaua de canalizare sunt racordati 56,6% din locuitorii oraselor si doar 5% din locuitorii satelor.

Economia judetului Vaslui are caracter predominant agrar, datorita , in primul rand , suprafetei mari de teren agricol si numarului ridicat de persoane care locuiesc in mediul rural si se ocupa cu agricultura . Cea mai importanta ramura industriala este industria usoara: tesaturi, confectii, tricotaje, incaltaminte. Alte produse reprezentative pentru judet sunt rulmentii, aparatele de masura si control, mobila, produsele alimentare. Cele mai semnificative investitii straine sunt inregistrate in industria de masini si echipamente, industria textila si alimentara.

Productia industrială este concentrată în localitățile urbane (98%) , zonele rurale având caracter predominant agricol.

Obiectivele majore la nivelul județului Vaslui pentru sectorul de apă și apă uzată sunt reprezentate de către “ Asociația pentru Dezvoltare intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de alimentare cu apă și de canalizare din Municipiile Vaslui, Barlad, Husi și orașul Negrești, județul Vaslui”:

- realizarea conformării cu angajamentele și cu obiectivele convenite între Comisia Europeană și Guvernul României pentru implementarea Directivei 91/271/CEE privind colectarea și tratarea apelor uzate din județ , transpusă în legislația românească prin HG 188/2002, cu modificările și completările ulterioare;
- realizarea conformării cu Directiva 98/83/CE cu privire la calitatea apei destinate consumului uman, așa cum a fost transpusă în legislația românească prin Legea nr.458/2002 , cu privire la calitatea apei potabile , cu modificările și completările ulterioare;
- îmbunătățirea performanțelor Operatorului Regional SC AQUAVAS SA VASLUI pentru a se asigura viabilitatea financiară și operațională, precum și durabilitatea acestuia.

La nivelul județului Vaslui, cel mai semnificativ operator pentru serviciile de alimentare cu apă și de canalizare este SC AQUAVAS SA Vaslui.

SC Aquavas SA Vaslui prestează serviciile de alimentare cu apă și canalizare ape uzate menajere și pluviale pentru utilizatorii persoane fizice și juridice din cele 3 municipii Vaslui, Barlad, Husi și orașele Negrești și Murgeni. Operatorul va prelua treptat și activitatea de alimentare cu apă și de canalizare din localitățile rurale ale județului.

Alimentarea cu apă potabilă se realizează în sistem centralizat prin infrastructura dedicată (captări, uzine de apă/stații de tratare, rețele de transport și distribuție). Apa potabilă ca și produs, are anumite caracteristici de calitate impuse prin reglementări legale conform Legii 458/2002 cu modificările și completările ulterioare , respectarea acestor caracteristici fiind monitorizată de către autoritățile competente, în speță, de Direcția de Sănătate Publică . Ca serviciu, prin livrarea produsului la robinetul consumatorului, apa potabilă are caracteristici impuse de nevoile consumatorilor, respectiv accesibilitate și disponibilitate permanentă în cantități și la presiunea cerută. Apa ajunsă la consumator are un ușor gust, provocat de concentrațiile de clor dizolvat. Concentrația de clor din apă de la robinetul consumatorului diferă în funcție de distanța la care se află consumatorii de stația de tratare. Aspectul apei este afectat, ocazional și de avariile apărute în rețeaua de distribuție, întrucât la repunerea în funcțiune a acesteia sunt antrenate atât sedimentele cât și rugina de pe conducte. În condiții normale de operare, produsul este accesibil consumatorilor 24 h/zi.

Sistemele de alimentare cu apa aflate in administrarea SC AQUAVAS SA utilizeaza doua tipuri de surse de apa bruta : surse subterane si surse de suprafata.

Sursele de apa bruta - Doar municipiul Barlad si orasul Murgeni folosesc ca sursa de apa bruta apele subterane prin 46 foraje de adancime (22 in conservare) si respectiv 10 foraje de mica adancime .

Captarile de suprafata sunt:

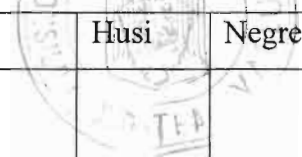
Municipiul Vaslui -Acumularile Solesti , Puscasi si priza de pe raul Barlad;

Municipiul Barlad -Acumularea “Cuibul Vulturilor”

Municipiul Husi - priza de pe raul Prut localitatea “Poganesti “

Oras Negresti - Acumularea Cazanesti.

Conducte de aductiune si transport/refulare :sursele de apa bruta sunt amplasate la distante mari fata de statiile de tratare(in total sunt 115,98 Km) ceea ce determina costuri energetice mari de transport . Reteaua de aductiune, transport si distributie a apei are o vechime medie de peste 30 de ani, impunand interventii dese si costisitoare pentru remedierea avariilor aparute si ducand la pierderi semnificative de apa.Conductele sunt in mare parte din materiale nefiabile si cu influenta negativa asupra calitatii apei potabile.



	Vaslui	Barlad	Husi	Negresti	Murgeni
Lungimea conductelor de Aductiune si transport, km	33,9	50,88	12,4	6,8	12,0

Statiile de pompare apa bruta – Pe traseul de la surse pana la statiile de tratare apa este transportata gravitational sau prin intermediul statiilor de pompare care sunt dotate cu echipamente cu randamente hidraulice si energetice foarte scazute, lipsite de sisteme de protectie si automatizare corespunzatoare, care fac ca siguranta in exploatare cat si fiabilitatea acestora sa fie redusa. Se inregistreaza consumuri foarte mari de energie electrica din cauza pomparilor succesive.

Statiile de tratare si rezervoare de inmagazinare – statiile de tratare, in numar de 5, urmaresc procesul clasic de potabilizare a apei brute. In cazul apei subterane se intervine doar pentru dezinfectie prin operatia de clorinare cu dozare automata.Anumite constructii (de exemplu :statii de microsite si de filtre) prezinta deficiente datorita uzurii si deteriorarii in timp

a elementelor constructive. Capacitatea de inmagazinare totala este de 56.755 mc (total 28 rezervoare);

Retele de distributie - In mediul urban retelele de distributie apa potabila masoara 398,46 km pentru toate cele 5 localitati ale judetului . Se inregistreaza pierderi mari de apa in sistemele de distributie cauzate in principal de starea precara a sistemelor datorita vechimii lor si a faptului ca mare parte sunt din otel si azbociment, interventiile pentru remedierea defectiunilor implica mari costuri.

Colectarea si epurarea apelor uzate se realizeaza prin infrastructura dedicata (conducte de serviciu, colectoare , statii de pompare ape uzate, statii de epurare, guri de varsare). Serviciul perceput de clienti este colectarea apelor uzate, apa epurata nefiind perceputa de catre client. Produsul apa epurata are anumite caracteristici de calitate impuse de reglementarile legale transpuse in HG 188/2002 cu modificarile si completarile ulterioare, respectarea acestor caracteristici fiind monitorizata de catre autoritati competente reprezentate de Serviciile de Gospodarie a Apelor(SGA) si Garda de Mediu . Colectarea apelor uzate ca serviciu are caracteristici impuse de consumatori, cum ar fi accesibilitate si disponibilitate permanenta. Serviciul este oferit 24 de ore din 24 in aria de operare. Limitările prestării serviciului sunt legate de caracteristicile constructive si starea infrastructurii dedicate, existând zone in care se produc frecvente blocari, datorate unor prabusiri sau diametre insuficiente ale colectoarelor. Aceste zone au fost nominalizate si sunt incluse in programul de reabilitare propus la nivel judetean.

Retelele de canalizare menajera si pluviala - au o lungime totala de 443,26 Km din care canalizarea menajera reprezinta 312,56 Km de retea iar canalele pluviale masoara 130,7 km. Reteaua de canalizare menajera si pluviala prezinta un grad avansat de uzura ceea ce face ca aceasta sa fie dificil de exploatat , existand mari pierderi pe traseu si infiltratii in/din sol , cu implicatii asupra mediului inconjurator. Exista zone in care reseaua de canalizare este prabusita pe anumite tronsoane fiind astfel nefunctionala, in parte. Statiile de pompare amplasate pe reseaua de canalizare (menajera si pluviala) sunt dotate cu echipamente cu grad avansat de uzura si fiabilitate redusa, necesitand cheltuieli ridicate de intretinere.

Statiile de epurare – Statiile de epurare (mai putin cea din Municipiul Husi care a fost reabilitata si data in functiune in luna septembrie 2010 si care cuprinde treapta mecanica ,biologica avansata si tertiara cu tratarea namolului) au treapta mecanica si biologica, prezinta scheme tehnologice depasite, atat pe linia apei cat si a namolului. De asemenea utilajele de exploatare din dotarea statiilor de epurare nu sunt suficiente, laboratoarele de analize fizico-chimice si bacteriologice nu sunt dotate corespunzator pentru a efectua toata gama de analize

necesare conducerii si controlului proceselor de epurare a apelor uzate si de prelucrare a namolurilor. Datorita numeroaselor lipsuri din statiile de epurare apele deversate in emisari nu respecta reglementarile legale in vigoare si suntem obligati sa suportam contributii insemnate pentru depasirea concentratiilor admise de catre Administratia Bazinala Ape Prut Barlad Iasi , respectiv SGA Vaslui . In orasul Negresti au inceput in anul 2010 lucrarile pentru o noua statie de epurare moderna incluzand si treapta de epurare terciara , conform Programului de investitii pentru reabilitarea sistemelor de alimentare cu apa si de canalizare din judetul Vaslui , program finantat de Ministerul Mediului si Padurilor (75%) si Consiliul Judetean Vaslui (25%) .

Din numarul total de 185.728 locuitori pentru cele 5 localitati (date comunicate de D. J . Statistica Vaslui) populatia deservita cu apa este de 130.381 persoane (grad de acoperire de 70,2%) , numarul total de locuitori pentru pentru care se presteaza serviciul de canalizare/epurare fiind de 107.193 locuitori (grad de acoperire 57,7%).

Numarul de bransamente si racorduri este prezentat in tabelul de mai jos:

	Vaslui	Barlad	Husi	Negresti	Murgeni	Total
Nr. bransamente	4083	8420	4538	1151	1154	19346
Nr.racorduri	3477	4452	2178	355	145	10607

Din numarul total de 60.416 utilizatori (din care 2690 agenti economici si institutii) sunt contorizati in numar de 54.476 astfel , gradul de contorizare este de 90,2%. Termenul de finalizare a contorizarii este data de 30.06.2012,cu o valoare necesara estimata de 10.436.000 lei.

Principiile privind finantarea serviciilor de utilitati publice sunt stabilite la art.43 din Legea serviciilor comunitare de utilitati publice nr.51/2006, respectiv :

1.1 Finantarea cheltuielilor curente pentru furnizarea/prestarea serviciilor de utilitati publice,precum si pentru intretinerea si functionarea sistemelor aferente se realizeaza pe criterii economice si comerciale; mijloacele materiale si financiare necesare desfasurarii activitatilor specific fiecarui serviciu se asigura prin bugetele de venituri si cheltuieli ale operatorilor.

1.2 Veniturile operatorilor se constituie exclusiv prin incasarea de la utilizatori, sub forma de preturi sau tarife, a sumelor reprezentand contravaloarea serviciilor furnizate/prestate , iar rezultatele activitatii trebuie :

- a) Sa asigure autonomia financiara a operatorului;
- b) Sa asigure rentabilitatea si eficienta economica;



- c) Sa asigure egalitatea de tratament a utilizatorilor persoane fizice si juridice, separat si impreuna cu U.A.T., sa gaseasca solutii de finantare pentru ca intr-un timp rezonabil sa asigure accesarea la serviciile publice a intregii populatii;
- d) Acoperirea in totalitate de catre operatori a costurilor furnizarii/prestarii serviciilor justificate din punct de vedere tehnic, economic, comercial si juridic;
- e) Sa asigure continuitatea si securitatea furnizarii serviciilor;

1.3 Preturile si tarifele aferente serviciilor de utilitati publice se fundamenteaza cu respectarea metodologiei de calcul stabilite de autoritatile de reglementare competente, pe baza cheltuielilor de intretinere si reparatii, a amortismentelor aferente capitalului imobilizat in active corporale si necorporale, a costurilor pentru protectia mediului, a costurilor financiare asociate creditelor contractate, a costurilor derivand din contractual de delegare a gestiunii si include si o cota de profit.

II.Necesitatea operarii regionale si a practicarii de tarife unice pe intreaga arie de operare

In conformitate cu art.2 lit.g din Legea nr. 51/2006 cu modificarile ulterioare, un operator regional se defineste astfel :

“Trebuie sa fie o societate comerciala cu capital social integral al unitatilor administrative-teritoriale membru ale unei asociatii de dezvoltare intercomunitara cu obiect de activitate serviciile de utilitati publice , infiintata in baza hotararilor autoritatilor deliberative ale acestora ; operatorul regional asigura atat gestiunea propriu -zisa a serviciului/activitatii de utilitati publice pe raza de competenta a unitatilor administrative teritoriale asociate, inclusiv administrarea si exploatarea sistemelor de utilitati publice de interes zonal sau regional realizate in comun in cadrul asociatiei, destinate infiintarii, modernizarii si/sau , dupa caz, dezvoltarii infrastructurii tehnico-edilitare aferente acestor servicii/activitati; operatorul regional se infiinteaza in conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990 privind societatile comerciale , republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, in baza hotararilor adoptate de autoritatile deliberative ale unitatilor administrativ-teritoriale asociate, inclusiv prin modificarea actelor constitutive ale operatorilor existenti, subordonati autoritatilor administratiei publice locale;

Operatorul regional este asimilat organismelor prestatoare de servicii publice prevazute de Ordonanta Guvernului nr.29/2007 privind modul de alocare a instrumentelor structurale , a prefinantarii si a cofinantarii alocate de la bugetul de stat, inclusiv din Fondul national de dezvoltare in bugetul institutiilor implicate in gestionarea instrumentelor structural si utilizarea acestora pentru obiectivul convergent , aprobat cu modificari si completari prin Legea nr.549/2007.”

Operatorul a pregătit un plan de afaceri pe baza căruia s-a stabilit o strategie de tarifare pentru următorii 4 ani. Strategia de stabilire a tarifelor începând cu Data Intrării în Vigoare a prezentului Contract de Delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, încorporează și prevederile **Hotărârii nr. 246/2006** pentru aprobarea Strategiei Naționale privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice.

Strategia Națională privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice are ca obiectiv fundamental îndeplinirea angajamentelor care vizează domeniul serviciilor comunitare de utilitate publică pe care România și le-a asumat prin Tratatul de aderare la Uniunea Europeană.

Serviciile comunitare de utilitate publică avute în vedere de prezenta strategie, sunt servicii de interes public local – comunal, orășenesc, municipal, județean și/sau intercomunal – înființate și organizate de autoritățile publice locale, gestionate și exploatate sub conducerea/organizarea, responsabilitatea și controlul acestora, prin care se asigură următoarele utilități :

- Alimentarea cu apă
- Canalizarea și epurarea apelor uzate
- Colectarea, canalizarea și evacuarea apelor pluviale
- Salubritatea localităților și managementul deșeurilor solide
- Alimentarea cu energie termică în sistem centralizat
- Transport public local
- Iluminat public



Mentionăm că la această dată, diferența dintre prețurile și tarifele practicate în aria de operare a SC AQUAVAS SA este mare (marja fiind de 1.11 lei/mc la apă potabilă, respectiv 2,37 lei/mc pentru suc. Vaslui și 3,48 lei/mc pentru suc. Barlad), iar armonizarea lor impune o perioadă mai lungă de timp de aceea, considerăm noi că acești patru ani, reprezintă perioada suficientă.

Deasemenea, în localitățile cu populație numeric redusă și un nivel de dezvoltare economică scăzută, prețurile de cost realizate pentru furnizarea serviciilor de apă și canalizare sunt mult mai mari întrucât nivelul consumului de apă este mic și ca atare, impactul asupra populației ar fi foarte mare dacă unificarea prețurilor s-ar realiza într-un termen relativ redus.

Aplicarea unui tarif unic în aria de delegare a unui operator, pe lângă faptul că este o condiție obligatorie în vederea accesării de fonduri de la instituțiile europene, facilitează procedura de tarifare (calculare, aprobare etc.) și este considerată o cerință esențială pentru aplicarea principiului solidarității în zona deservită de operatorul regional. Un alt avantaj ar fi administrarea

mai usoara a situatiilor in care un bun deserveste mai multe entitati (alocarea costurilor) si generalizarea experientei anterioare.

In acest context, facem referire la cerinta obligatorie asumata de Romania ca pana in anul 2014 sa indeplineasca anumite standarde europene in ceea ce priveste alimentarea cu apa si de canalizare si tot pana in anul 2014 sa furnizeze servicii de apa si canalizare si in zonele rurale . Tot in vederea realizarii acestei solicitari imperative, a fost demarat si sustinut, de catre autoritatile romane procesul de regionalizare a serviciilor de apa si canalizare. Numai in cadrul unui operator regional se vor putea crea conditiile practicarii unui tarif unic intr-o anumita zona regionala, aspect relevat de legea serviciilor de alimentare cu apa si de canalizare.

Principalele avantaje ale operarii serviciului de alimentare cu apa si canalizare la nivel regional sunt urmatoarele :

- Furnizarea serviciilor de apa si canalizare epurare la nivel regional (pe intreaga arie de deservire) in mod continuu, in conditii de calitate conform reglementarilor legale, la tarife suportabile , iar populatia sa utilizeze rational apa
 - Cresterea capacitatii de pregatire si implimentare a programelor de investitii precum si a capacitatii de negociere a finantarii in vederea atragerii si accesarii de fonduri europene
- Politica de finantare a programelor pentru dezvoltarea si reabilitarea infrastructurii de apa si canalizare epurare din tarile membre U.E., consta in alocarea gratuita de mari sume de bani in proportie de 80-90% din valoarea proiectului aprobat de institutiile sale specializate cu respectarea ansamblului de reguli si proceduri ce sunt obligatorii. Aceste fonduri nerambursabile se acorda o singura data pentru un obiectiv.

Mecanismul Uniunii Europene este ca un obiectiv nou sau reabilitat, sa isi genereze permanent si nelimitat resurse pentru modernizarea si reabilitarile viitoare ale acestuia(pe perioada nelimitata) prin colectarea si constituirea unui fond de investitii asemanator cu cel provenit din amortizari.

Operatorul care poate solicita si accesa programe de investitii trebuie sa indeplineasca anumite exigente cu caracter obligatoriu si care conditioneaza aprobarea fondurilor.Printru cele mai importante sunt :

- Sa opereze pe o anumita regiune (operator regional)
- Sa aiba activitate eficienta, acoperindu-si toate cheltuielile din venituri proprii si realizarea unui profit minim

- Sa fie controlat de o Asociatie de Dezvoltare Intercomunitara
- Echipa manageriala sa aiba independenta decizionala
- Actionariat 100% din domeniul public
- Sa satisfaca un pachet mare de conditionalitati tehnice
- Imbunatatirea calitatii serviciilor furnizate , a relatiei cu clientii si a perceptiei acestora privind operatorii
- Existenta operatorilor regionali ce deservea arii de acoperire cu un numar mare de populatie, care sunt controlati indeaproape de Asociatiile de Dezvoltare Intercomunitare sau U.A.T .confera garantia pentru asigurarea independentei in luarea deciziei manageriale ce trebuie sa aiba un caracter strict tehnic.
- Reducerea costurilor cu impact asupra optimizarii anumitor categorii de articole de calculatie prin centralizarea activitatii de facturare si management financiar, unitatea de implimentare a proiectului la nivel central, managementul laboratoarelor la nivel central si alte activitati ce se pot centraliza.
- Folosirea mult mai eficienta a resurselor umane existente, al potentialului tehnic si a experientei acumulate, inclusiv a celei manageriale si generalizarea rapida a acesteia in cel mai scurt timp
- Operarea pe zone mari si nu pe arii restranse asigura conditii certe pentru desfasurarea unei activitati eficiente in timp si obtinerea unui profit care sa fie folosit pentru lucrari de investitii
- Sistarea practicii de subventionare directa sau mascata a acestor servicii de la bugetele locale pentru mediul rural ; aceasta practica neeconomica conduce la manifestarea unui dezinteres din partea cetatenilor cu privire la un consum rational si la prevenirea pierderilor datorate neintretinerii instalatiilor interioare.
- Asigurarea conditionalitatilor impuse de legislatie pentru calitatea serviciilor furnizate la nivelul cerintelor la care s-a angajat Romania pentru respectarea reglementarilor europene in vigoare referitor la protectia mediului.
- Asigurarea accesului tuturor cetatenilor europeni la serviciile publice de apa si canal la cerere, contra cost, in mod permanent in cel mai scurt timp posibil atat pentru cei din mediul urban cat si pentru cei din mediul rural
- Realizarea concentrarii operatorilor de interes local prin absorbtie de catre operatorii judeteni, si apoi trecerea la operatori pe bazine geografice dupa anul 2018; aceasta va fi posibila numai dupa modernizarea si reabilitarea instalatiilor existente si asigurarea serviciilor pentru toti cetatenii judetului.

- Exploatarea sistemelor mici in conditii cat mai bune din punct de vedere economic si tehnic si al calitatii serviciilor.

Odata cu regionalizarea serviciilor se impune cu strigenta trecerea la un tarif unic pe intreaga arie de operare, astfel trebuie sa se tina cont de urmatoarele aspecte :

- a) Cu cat un sistem este mai mic cu atat costurile de operare sunt mai mari pe unitatea de produs (m.c.), de regula localitatile urbane mici si localitatile rurale au costuri de operare mai mari decat cele inregistrate in aglomerarile urbane mari
- b) UE recomanda practicarea de tarife uniforme pe arii de operare cat mai extinse posibil din motive sociale ce tin de practicarea de politici tarifare nediscriminatorii intre cetateni.
- c) Tarifele unice usureaza operarea , simplifica controlul si contribuie la scaderea tarifelor.
- d) Trecerea la operatorii regionali si practicarea de tarife unice conditioneaza accesul la fondurile europene intrucat operatorii mari sunt mai puternici din punct de vedere economic, capabili sa gestioneze si sa investeasca cu maxim de rezultate
- e) Componenta sociala (solidaritatea sociala) protejeaza cetateanul din localitatile mici si in special in mediul rural de tarife mari, stiut fiind faptul ca in aceste zone veniturile populatiei sunt scazute .

Conceptia U.E. asupra caracterului social al serviciului public de apa si canalizare epurare deriva din faptul ca toata populatia trebuie sa aiba acces la aceste servicii publice ce trebuie sa aiba acelasi prît pe toata aria deservita de un operator.

Se subintelege, ca urmare a precizarii de mai sus ca activitatea din mediul urban (localitati mari) subventioneaza activitatea din mediul rural si din mediul urban- localitati mici- daca activitatea acestora nu poate fi eficientizata.

- f) Permite acoperirea pierderilor suferite de operatori urmare a neachitarii unei facturi sau a platilor intarziate de catre populatia saraca sau fara resurse financiare.

Nu fara importanta sunt si cerintele impuse de UE in vederea accesarii de fonduri pentru realizarea de investitii in infrastructura serviciului de alimentare cu apa si de canalizare care, in ceea ce priveste cadrul institutional sunt cele enuntate mai sus.

Tarifele practicate pentru serviciile de apa si de canalizare se vor baza pe principiul acoperirii tuturor costurilor justificate tehnic, economic, comercial si juridic aferente activitatii de baza , respectiv :

- Costuri de operare
- Costuri de intretinere si reparatii
- Costuri financiare
- Redevanta
- Fond de dezvoltare pentru realizarea de lucrari de investitii si reparatii capitale

- Plata serviciului datoriei aferente creditelor contractate (incluzand principalul, dobanzile si comisioanele aferente)
- Profit (in conformitate cu prevederile legale) care urmeaza a fi integral folosit pentru dezvoltare.

Structura tarifului trebuie sa descurajeze risipa si consumul in exces si trebuie sa fie stabilit tinand cont si de gradul de suportabilitate al consumatorilor, cu conditia acoperirii tuturor costurilor justificate tehnic, economic, comercial si juridic.

Unificarea tarifelor se va realiza considerand urmatoarele etape :

- Unificarea completa a tarifelor pe intreaga arie de operare pana la 31. 12. 2014
- Unificarea se va realiza treptat si este conditionata de posibilitatea ca fiecare sucursala sa fie independenta din punct de vedere economic si financiar , devenind entitati economice profitabile.

Strategia de tarifare presupune ajustari ale tarifelor, atat cu inflatia cumulata pe ultimul an, cat si in termeni reali.

Strategia prezenta, ce constituie o anexa a Contractului de Delegare, cuprinde si calendarul evolutiei pretului pe fiecare localitate urbana pana la unificarea pretului.

In cazul ariei deservite de SC AQUAVAS SA Vaslui, diferenta de prôt este relativ mare intre principalele localitati urbane si s-a hotarat ca perioada de trecere la tarif unic sa fie de 4 ani, incepand cu 01.01. 2011. Pentru calculul pretului/tarifului serviciilor de apa si canalizare epurare se procedeaza astfel :

In baza planului de afaceri al societatii, tinand cont de prognoza cresterii indicelui de preturi, se calculeaza pretul de cost mediu pe societate cu profit "0" antecalculat. In baza acestui prôt de cost, avand in vedere reglementarile noastre proprii (cota de profit 5%, cota de dezvoltare 7%) se determina tariful unic antecalculat.

Se va intocmi un calendar-tablou de ajustari succesive a tarifului pentru fiecare localitate in parte tinand cont de situatia economica proprie fiecarui centru de cost si de evolutia acesteia in perioada analizata.

Se va avea grija ca ajustarile prin cresterea tarifelor sa fie suportabile pentru populatie, incadrandu-se in gradul de suportabilitate al zonei respective. O alta conditie este ca pe durata acestei perioade de 4 ani in care se va trece la pretul unic, dupa fiecare modificare trebuie sa se asigure echilibrul contabil prin acoperirea cheltuielilor strict justificate economic si tehnic din veniturile proprii realizate.

III. Conditii specifice existente in aria de operare a societatii

Aria de acoperire a operatorului SCAQUAVAS SA Vaslui este situata intr-o zona geografica dezavantajata atat din punct de vedere al lipsei resurselor naturale cat si a dezvoltarii

economice, aceasta generand probleme sociale deosebite ce trebuiesc avute in vedere in stabilirea unei strategii viitoare de dezvoltare a societatii.

Gradul ridicat al somajului in aria de acoperire a determinat o migratie a fortei de munca in alte zone din tara sau din afara tarii, astfel lipsa posibilitatilor financiare facandu-se simtita atat in ceea ce priveste consumul de apa si deversare la canal a apelor uzate cat si a gradului de incasare a c/v acestor servicii.

In ceea ce priveste sectorul economic-industrial, se inregistreaza o tendinta descrescatoare a consumului de servicii, influentata de restrangerea sau incetarea activitatii unor agenti economici inregistrandu-se tot mai multe falimente si executari silite.

In zonele rurale in care deja functioneaza sisteme de alimentare cu apa si canalizare se inregistreaza venituri din prestarea acestor servicii cu mult sub pretul de cost, intrucat cheltuielile cu intretinerea si exploatarea acestor sisteme sunt relativ mari in comparatie cu consumurile reduse de apa ale populatiei rurale, ceea ce determina un prēt de cost mare pe m.c. In ceea ce priveste practicarea unor tarife in aceste zone, exista o rezistenta motivata politic de a se aproba in consiliile locale comunale respective a unor preturi corecte acestea fiind cu mult sub costuri, din considerente populiste.

O alta caracteristica generala este tendinta clara de scadere a consumului de apa si serviciilor de canalizare epurare in toata aria de acoperire a operatorului, dupa cum rezulta si din situatia de mai jos :

Apa potabila

			Media lunara			
			2008	2009	2010	2011
-	Vaslui	mii mc	343,26	295,12	273,73	269,25
-	Barlada	“	174,58	168,83	166,83	164,52
-	Negresti	“	13,54	15,57	13,09	12,98
-	Husi	“	-	75,64	68,88	65,54
-	Murgeni	“			12,52	11,36

Canalizare epurare

-	Vaslui	mii mc	385,91	334,48	315,70	309,65
-	Barlada	“	314,33	258,48	296,87	291,62
-	Negresti	“	17,81	17,65	17,68	16,24
-	Husi	“		73,36	79,34	75,52
-	Murgeni	“			2,27	2,05

Sistemele de alimentare cu apa, din administrarea SC AQUAVAS SA Vaslui, se prezinta astfel :

1) Sistemul Vaslui

Captarea - apa de suprafata

- priza de captare din lacul de ac.Solesti
- priza de captare din lacul de ac. Puscasi
- priza de mal pe cursul de apa Barlad

Aductiune

- aductiune acum.Solesti – statia de pompe spital;conducta tip PREMO dn=1000 mm L=16,5 km
- aductiune acum. Puscasi – statie pompare REDIU Dn = 600 mm, L=7,7 km
- aductiune rau Barlad – statie de pompare REDIU Dn=600 mm, L=0,5 km
 - refulare statia de pompare „Spital” – Statia de tratare „Delea” – conductă din PREMO cu Dn 1000 mm și lungimea de 1,2 km;
 - refulare statia de pompare „REDIU I” – Statia de tratare „Delea” – conductă din oțel + PREMO cu Dn 600 mm și lungimea de 4 km;
 - refulare statia de pompare „REDIU II” – Statia de tratare „Delea” – conductă din oțel + PREMO cu Dn 400 mm și lungimea de 4 km;

Tratare

- statie tratare Delea cu o capacitate instalata de 730 l/s , dar care lucreaza acum la 140-150 l/s
- statie tratare Zona ind. =360 l/s (in conservare)
- tip tratare : sulfat de aluminiu , decantare, filtrare, clorinare

Inmagazinare : statie tratare Delea : 9000 mc (4 rezervoare); gradina Copou-1 x 500 mc

Statii de pompare apa bruta:Statia de pompare Spital si Statia de pompare REDIU

Distributie : retele =115,75 km; distributie in sistem gravitacional si prin cel 9 statii de hidrofor.

Nr.Bransamente : 4083

Principalele deficiente ale sistemului de alimentare cu apa in municipiul Vaslui sunt:

- componentele tehnologice (instalatiile de captare, pompare si tratare a apei) sunt in marea lor majoritate uzate moral si fizic si necesita costuri ridicate pentru exploatare si intretinere;
- nu prezinta siguranta in exploatare si nici eficienta hidraulica si energetic;
- tehnologiile utilizate sunt depasite;
- reseaua de aductiune , transport si distributie are o vechime medie de peste 30 de ani , impunand interventii dese si costisitoare pentru remedierea avariilor ceea ce duce la pierderi semnificative de apa;
- conductele sunt in mare parte din material nefiabile si cu influenta negative asupra calitatii apei potabile;

-construcțiile sistemului (în special chesoanele stațiilor de pompare, stația de microsite și de filter din stația de tratare) prezintă deficiență datorată uzurii și deteriorării în timp a elementelor constructive .

2) Sistemul Barlad

Captare

- apa de suprafață - lacul de acumulare Cuibul Vulturilor 300 l/s
- sursa subterană -frontul de captare Negriilești (în conservare) - 22 puturi forate de adâncime cu un debit de cca 90 l/s; frontul de captare Badeana –Tutova- 14 puturi forate de adâncime cu debit de 30 l/s; surse locale -10 puturi forate de adâncime cu debit de 30 l/s.

Aducțiune

- Negriilești - Barlad conductă oțel Dn 600mm, L=40,25 km
- Cuibul Vulturilor – Stația de tratare "Crang" conductă oțel Dn=700mm, L=2,133kms și Dn800mm l=8,5km

Tratare

- apa suprafață – stația Crang cu capacitate de 330l/s
- apa subterană – complex Uzina apă Barlad

Imagazinare : stația Crang -7.500 mc (1 rezervor) ; Uzina de apă- 3 x 5.000 mc apă tratată;

Stații pompare apă brută : captare Negriilești ; Cuibul Vulturilor

- ❖ Distribuție : în sistem gravitațional +pompare prin intermediul a 11 stații de hidrofor; l=171 km;
- ❖ Număr bransamente:8420

Caracteristicile sistemului de alimentare din municipiul Barlad :

- consum ridicat de energie electrică;
- pierderi mari în sistemul de distribuție datorită stării precare a sistemului precum și a faptului că 50% din rețele sunt din oțel, cu vechime mare;
- număr mare de personal de exploatare având în vedere că sistemul are o întindere mare fiind amplasat în două bazine hidrografice diferite: raul Tutova și Barlad;
- existența mai multor surse de apă brută –de suprafață și subterană;
- existența a două sisteme de tratare a apei potabile care se intersectează la consumatori;
- lipsa contorizării surselor de apă și contorizarea redusă a utilizatorilor;
- Sistem informațional și despecer deficitar.

3) Sistemul Negrești

Captare : apă de suprafață Acum. Cazanesti ; Q maxim 135l/s

Aductiune acum. Cazanesti- SP Parpanita , conducta azbociment Dn 350mm l=3,2 km, a fost inlocuita pe o lungime de 2079 m cu conducta de PEHD De 355 mm.transportul se realizeaza gravitational

Conducta de refulare de la SP Parpanita la Statia de tratare cu lungime de 3,6 km , a fost inlocuita pe o distanta de 3140 m

Tratare : tratare sulfat de aluminiu , decantare, filtrare, clorinare

Inmagazinare : 2 rezervoare de 1000 mc fiecare

Distributie : pompare + gravitational L = 25 km

Numar bransamente:1151

Caracteristici ale sistemului de alimentare cu apa din orasul Negresti:

- uzura fizica si morala avansata a echipamentelor si instalatiilor tehnologice, hidraulice si electrice;
- tehnologiile folosite sunt depasite.

4) Sistemul Husi

Captare : apa de suprafata din albia raului Prut

Aductiune ;conducta noua din PAFSIN dn 600mm L= 9,4 km si 2 fire din OL Φ 600 mm si Azbo Φ 400 mm cu L = 3 km

Statie de pompare apa bruta

Tratare : coagulare cu policlorura de aluminiu, decantare , filtrare,clorinare

Inmagazinare : 4 rezervoare cu capacitate totala de 9250 mc

Distributie : cu ajutorul a 4 statii de pompare ;lungimea retelelor =63,9 km.

5)Sistem Murgeni

Captare:subterana -10 puturi forate de mica adancime

Aductiune:conducte PE - total 7599 m(Murgeni=4450 m;Carja =1220 m;Raiu=1929 m)

Tratare : puturile forate fiind de mica adancime (32-50m) apa prezinta incarcare bacteriologica ceea ce impune operatia de clorinare

Inmagazinare:Murgeni -4 rezervoare cu capacitate totala de 1250 mc; Carja-1 rezervor de 200 mc; Raiu- 2rezervoare cu capacitatea totala de 175 mc;

Distributie : lungimea totala a retelelor de distributie este de 22,83 km (Murgeni = 10,98km , Carja=8,05km ; Raiu=3,8 km;distributia se face gravitational.

Sistemele de canalizare au urmatoarele caracteristici:

1) Sistem Vaslui

Reteaua de canalizare in sistem mixt are o lungime de 129,62 km din care 80,71 km sunt canalizare menajera iar 48,91 km canalizare pluvial

Numarul de racorduri= 3477

Statii de pompare ape uzate - 4

Statia de epurare –cu o capacitate proiectata de 600 l/s lucreaza la o capacitate de 110-130 l/s; treapta mecanica si biologica

Deficientele sistemului :

- Reteaua de canalizare prezinta grad avansat de uzura datorita vechimii medii de peste 35 de ani, ceea ce face ca sistemul sa fie dificil de exploatat;
 - unele colectoare de canalizare sunt amplasate la cote superioare fata de radierul subsolurilor unor imobile, facand astfel imposibila preluarea apelor uzate menajere.
 - exista numeroase by-pass-uri intre cele doua sisteme , menajer si pluvial, cu implicatii negative pentru statia de epurare cat si pentru calitatea apelor evacuate prin sistemul de canalizare pluvial;
 - retelele de canalizare menajera si pluviala sunt partial colmatate si subdimensionate;
- Statia de epurare are o vechime de peste 35 de ani si este prevazuta cu o schema tehnologica depasita din punct de vedere fizic si moral;
- gradul de automatizare si dispecerizare a Statiei de epurare este extreme de redus ,cu implicatii negative asupra functionarii in conditii de siguranta si eficienta hidraulica si energetica.

2) Sistem Barlad

- retele de canalizare -248 km din care 177 km canalizare menajera si 71 km pluviala
 - racorduri – 4452;
 - statii de pompare -total 7(4 pentru ape uzate si 3 pentru ape pluviala)
- Statie de epurare cu o capacitate proiectata de 264 l/s pentru treapta mecanica si 340 l/s pentru treapta biologica capacitatea fiind de 150-170 l/s. utilizata in prezent

Deficiente ale sistemului:

- datorita structurii solului ,in zona joasa a Municipiului Barlad se inregistreaza o serie de degradari ale tuburilor ca urmare a agresivitatii solului si a apelor freatice;
- in unele zone ale municipiului , reseaua de canalizare menajera este prabusita pe anumite tronsoane , fiind astfel, in mare parte , nefunctionala;
- reseaua de canalizare actuala este subdimensionata si deserveste numai jumatate din municipiu;
- reseaua de canalizare a apelor uzate menajere are o vechime de peste 30 ani;
- statiile de pompare amplasate pe reseaua de canalizare(menajera si pluviala) au echipamente cu grad avansat de uzura si fiabilitate redusa, necesitand cheltuieli ridicate de intretinere; nu sunt dotate cu instalatii de automatizare;
- statia de epurare prezinta tehnologie depasita, atat pe linia apei cat si a namolului;
- laboratorul de analize fizico chimice nu este dotat corespunzator pentru a efectua toata gama de analize necesare conducerii si controlului proceselor de epurare a apelor uzate si de prelucrare a namolului;

- atelierul mecanic nu are o dotare specifica pentru activitatea de reparatii si intretinere curenta a utilajelor

- datorita numeroaselor lipsuri in alcatuirea statiei de epurare , efluentul nu respecta reglementarile in vigoare ,contribuind la poluarea raului Barlad;

3)Sistem Negresti

Retea de canalizare in sistem divizor= 10,5 km din care 8,5 km canalizare menajera si 2 km canalizare pluviala

Racorduri :355

Statia de epurare : in constructie , incluzand si treapta biologica avansata

Deficiente ale sistemului:

-Reteaua de canalizare menajera este subdimensionata , deservind numai o parte din suprafata orasului, are o vechime de peste 30 de ani, exploatarea facandu-se cu greutate intrucat prezinta un grad mare de uzura;

-echipamentele de pompare din statia de pompare ape uzate au grad avansat de uzura;

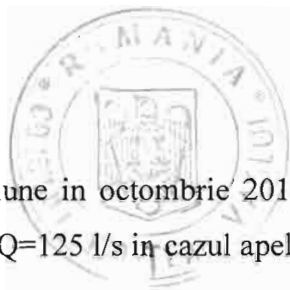
4)Sistem Husi

Reteaua de canalizare are o lungime totala de 47,79 km din care canalizarea menajera reprezinta 39 km si cea pluviala 8,79 km.

Racorduri=2178

Statii de pompare:3

Statia de epurare este noua, a fost data in functiune in octombrie 2010, incluzand treapta de epurare tertiara, Capacitate: $Q= 125$ l/s ape uzate + $Q=125$ l/s in cazul apelor pluviale mari.



5)Sistem Murgeni

Reteaua de canalizare menajera: 7349 m

Racorduri:145

Statii de pompare :3

Statie de epurare cu 2 trepte : mecanica si biologica

Situatia infrastructurii de apa si canalizare , din punct de vedere al starii tehnice , este asemanatoare pentru toate localitatile in care se presteaza serviciile , avand un grad de uzura fizica si morala ridicat,cu o vechime intre 30 – 40 ani. Avariile ce se inregistreaza pe aceste retele urmare a vechimii acestora, produc pierderi ce sunt inregistrate de catre sucursale. Aceste retele necesita pentru intretinere si reparatii un volum mare de resurse, consumand disponibilitatile financiare ale sucursalelor si creand dezechilibre.

Toate aceste costuri suplimentare datorita starii infrastructurii, la care se adauga si pierderile foarte mari de apa pe aductiune, proces tehnologic, distributie genereaza costuri de exploatare foarte mari majorand pretul de cost si in final pretul de livrare.

Intrucat tipul de captare dominant este apa de suprafata, costurile inregistreaza si ele cresteri semnificative datorita tratamentelor efectuate pentru a aduce apa la parametrii optimi, iar influenta se va regasi si in tarife mai mari.

Deasemenea, sursele de apa de suprafata sunt situate la distante mari si foarte mari generand pierderi de transport si consum de energie electrica suplimentar in cazul statiilor de pompare.

Dupa finalizarea investitiilor pe cele doua programe in derulare mai ramane o parte semnificativa de retele vechi in stare tehnica necorespunzatoare care vor trebui sa fie reabilitate din surse proprii (profit, amortizare), din redeventa si cota de dezvoltare dar aceste surse fiind relativ mici durata de realizare va fi foarte mare.

Lipsa asociatiilor de proprietari determina o comunicare anevoioasa cu fiecare utilizator din condominiu in ceea ce priveste incasarile si executia contractelor de furnizare a serviciilor. Din acest motiv nu este si nu poate fi respectata legislatia privind contractarea si facturarea serviciilor de apa si canalizare la nivel de bransament, aspect ce are un impact negativ asupra utilizatorilor prin prisma faptului ca determina un dezinteres general al acestora pentru intretinerea si repararea instalatiilor interioare. Astfel, sunt pierderi mari de apa potabila din retelele interioare care nu se factureaza.

Existenta conturilor de bransament nu e folosita in metodologia de calcul privind repartizarea consumurilor de apa in imobilele din condominii, facturarea efectuandu-se doar pe baza citirii repartitoarelor de costuri din apartamente.

Inainte de a explica evolutia tarifelor pe perioada 2011 – 2014 pentru fiecare municipiu si oras, facem o prezentare a specificului fiecarei localitati pe baza datelor pe care le detinem sau a celor transmise, in cazul localitatilor care nu au facut parte din operator la data de 31. 12. 2010 (avem in vedere mun. Husi si or. Murgeni).

a) Evolutia productiei facturate

Volumul de apa vanduta in 2009 si 2010 a prezentat o tendinta descrescatoare fata de anul 2008, influenta fiind datorita restrangerii sau incetarii activitatii unor agenti economici.

Din totalul vânzărilor realizate la Aquavas SA de către sucursale, ponderea cea mai mare o au vânzările către populație, reprezentand 60,2% in 2008, in 2009 - 66.8% iar in 2010 - 68.5% din totalul volumului facturat. Vânzările către agenții economici au o tendință de creștere ușoară în lunile de vară datorită agenților cu activitate sezonieră, menținându-se în celelalte luni la un nivel aproape liniar. Cantitatea de apă potabilă consumată se determină pe baza citirii periodice a

contoarelor (de regula lunar) sau pe baza mediei de consum. Gradul de contorizare la nivel de societate este de 94%.

In ceea ce priveste preluarea apelor uzate, din punct de vedere cantitativ diminuarea este de 15 % si respectiv 9% , comparativ cu anul 2009.

Nr. crt.		VASLUI			BARLAD			NEGRESTI			HUSI	
		2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	
1.	Apa bruta prelevata, mii mc Total, mii mc	4990,24	4522,62	4221,423	4857,56	4191,14	3583,31	117,62	118,53	172	1127,64	1024,91
	Media lunara, mii mc	415,85	376,885	351,78	404,80	349,26	298,61	9,80	9,88	14,33	93,97	85,41
2.	Apa facturata, Total, mii mc	4119,1	3541,4	3284,75	2095	2026	2001,42	162,5	186,8	157,12	907,63	826,55
	Media lunara, mii mc	343,26	295,12	273,73	174,58	168,83	166,79	13,54	15,57	13,09	75,64	68,88
	Apa canal meteo, Total, mii mc	4630,9	4013,7	3788,39	3772	3101,7	3562,42	213,7	211,8	212,1	880,31	952,11
	Media lunara, mii mc	385,91	334,48	315,70	314,33	258,48	296,87	17,81	17,65	17,68	73,36	79,34



b) Situatia pierderilor de apa

- Sursele de apa bruta fiind situate la distanta mare au condus la lungimii mari (de ordinul zecilor de km) a aductiunilor, fapt care determina costuri mari pentru transport (ex. aductiune frontul Negrulesti- Sucursala Barlad are o lungime de 40.25 km)- ceea ce presupune consum mare de energie pentru aducerea apei la Uzina de apa Barlad;
- Datorita, a starii tehnice precare a conductelor de aductiune si a retelelor de distributie ,se inregistreaza pierderi semnificative de apa pe retelele de transport si distributie , la care se adauga si bransarile frauduloase;
- Pierderile de apa pe retelele interioare, de regula insemnate, sunt cele care ,de multe ori, reprezinta cauza diferentelor dintre suma repartitoarelor de cost si contorul de bransament , cel pe baza caruia se factureaza, conform legii, consumul de apa al abonatului; aceste pierderi impreuna cu bransarile frauduloase constituie de fapt cantitati de apa care se produc

si nu se factureaza si se adauga la pierderile tehnologice, pierderile pe retelele de transport si distributie.

IV Principiile si obiectivele strategiei de trecere la pret unic pe intreaga arie de operare

Incepand cu data de 31 decembrie 2014, operatorul va aplica tarife unice pentru serviciile de apa si canalizare pe intreaga arie de operare; pentru atingerea preturilor si tarifelor unice in fiecare localitate se vor efectua modificari de preturi si tarife asa cum se prezinta in tabelul (Anexa) prezentat in continuare. Modificarile se vor realiza in etape, preturile/tarifele mai mari vor creste intr-un ritm mai lent, iar cele cu un nivel mai redus intr-un procent mai mare astfel ca in anul 2014 sa se atinga tinta de 3,73 lei/mc pentru apa si 2,17 lei/mc pentru canalizare-epurare.

Mentionam ca aceste tarife tinta din anul 2014, cand vor deveni unice pe intreaga arie de operare, corespund cu cele rezultate din Analiza Cost/Beneficiu a proiectului ce va fi finantat din fondurile POS MEDIU “ Reabilitarea sistemului de alimentare cu apa , a sistemului de canalizare si a statiilor de epurare din mun. Vaslui, Barlad ,Husi si orasul Negresti jud. Vaslui.”

In strategia de trecere la preturi/tarife unice s-a tinut cont de urmatoarele principii :

- Trecerea la preturi/tarife justificate din punct de vedere economic pentru serviciile prestate de apa si canalizare cel putin egale cu pretul de cost realizat care sa acopere in totalitate costurile justificate economic si tehnic in toate localitatile (centre de cost) din aria de operare .
- Preluarea activitatii din localitatile rurale si orase mici in mod esalonat deoarece , de regula, rezultatul economic al activitatii acestora este negativ(pierdere), necesitand un anumit timp pentru stabilizarea economica.
- Impactul cursului valutar asupra imprumuturilor in valuta, inclusiv celor destinate investitiilor
- Cresterea costurilor operationale ca urmare a modificarii de legislatie sau imbunatatirea tehnologiei si operarii sistemelor de apa si canal epurare
- Reducerea volumului de vanzari la apa, respectiv servicii de canalizare cu mai mult de 5%/an
- Conditionalitati impuse sau rezultate din contracte, conventii, acorduri de finantare pentru lucrari de investitii din fonduri de coeziune sau bugetul de stat, precum si din alte surse de finantare ,conditionalitati incluse in contracte noi de creditare pentru asigurarea cofinantarii unor contracte, acorduri de finantare pentru investitii

- Cresterea cuantumului redeventei peste nivelul stabilit la data semnării Contractului de Delegare
- Creșterile salariale anuale în limita inflației cu respectarea condițiilor impuse de reglementările legale privind cheltuielile de personal
- Dacă la preluare activitatea are un pret mai mare ca al sucursalei, se va prelua de către sucursala la un pret cat mai apropiat de costul de productie
 - Sucursalele cu un pret mai mare vor prelua localitățile rurale la același tarif ,chiar dacă cel calculat sau existent în localitatea respectivă este mai mic.
 - Tarifele/prețurile mai mari față de media operatorului regional vor crește într-un ritm mai mic sau asimetric până la atingerea tarifului unic, în timp ce tarifele mai mici vor crește într-un timp mai îndelungat ce se considera suficient pentru a nu depăși limita de suportabilitate a cetățenilor din zona respectivă.

Unul din criteriile de baza în ajustarea prețurilor în perioada de tranziție la pret unic este rata inflației anuale. După introducerea pretului unic, anual se vor indexa prețurile cu rata inflației, la un moment dat pot fi prețuri mai mari decât tariful unic inițial.

În analiza pentru stabilirea termenelor de trecere la tarif unic s-a ținut cont de următoarele criterii :

- a) Timpul necesar pentru definitivarea consolidării tuturor sucursalelor din punct de vedere economic, al asigurării echilibrului contabil venituri – cheltuieli ținând cont și de preluarea unor sisteme rurale
- b) Timpul necesar pentru asigurarea independenței financiare a fiecărei sucursale în condițiile începerii preluării activității dintr-un număr important de localități rurale
- c) Timpul necesar pentru finalizarea unui program de investiții minimale care să asigure condiții legale de operare , producerea unor efecte favorabile în costuri, inclusiv reducerea atât a forței de muncă cât și a consumului de energie electrică.

Lucrările de investiții pentru extinderea și dezvoltarea rețelelor de distribuție au un efect favorabil asupra costurilor și pozitiv asupra tarifelor, în sensul reducerii acestora, urmare a creșterii numărului de utilizatori și a volumului serviciilor de apă și canalizare prestate în societate.

O scădere de costuri semnificative se va produce în momentul în care, urmare unor lucrări de investiții importante se va trece la exploatarea resurselor subterane din imediată apropiere a localităților urbane , care va determina reducerea cheltuielilor de transport și tratare, ce au o pondere importantă în total costuri.

- d) Timpul necesar unor măsuri organizatorice pentru intrarea în legalitate cu contractarea și facturarea precum și realizarea cadrului legal necesar cu sprijinul primăriilor (ex:

infiintarea de asociatii de proprietari in orasele unde nu exista si implicarea acestora in repartizarea consumului).

Contorizarea totala si trecerea la contractarea serviciilor de apa si canalizare epurare cu asociatiile de proprietari va conduce la o scadere importanta a pierderilor.

In orice localitate, care nu este mentionata in Anexa si in care operarea potrivit Contractului de Delegare incepe inainte de unificarea preturilor/tarifelor, se vor aplica preturile si tarifele valabile la acea data in zona ei geografica. In orice localitate, care nu este mentionata in Anexa si in care potrivit Contractului de Delegare activitatea incepe dupa unificarea preturilor/tarifelor, se vor aplica preturile si tarifele unice.

V. Calculul valorii pretului unic pe baza indicatorilor din planul de afaceri

Principiul stabilirii tarifelor este dat de Legea serviciilor comunitare de utilitati publice nr. 51/2006, art.43 alin.(3), care prevede ca: preturile si tarifele aferente serviciilor de utilitati publice se fundamenteaza pe baza cheltuielilor de productie si exploatare , a cheltuielilor de intretinere si reparatii, a amortismentelor aferente capitalului imobilizat in active corporale si necorporale , a costurilor pentru protectia mediului, a costurilor financiare asociate creditelor contractate, a costurilor derivand din contractual de delegare a gestiunii si includ o cota de profit.

Prin urmare preturile/tarifele se calculeaza impartind suma tuturor cheltuielilor curente si a profitului la cantitatea de apa potabila sau preluata la canalizare facturata.

La agentii economici (societati comerciale) in Contul de profit si pierdere ,cheltuielile totale includ numai cheltuielile activitatii curente , si nu cuprind cheltuielile de investitii. Prin urmare, in cazul societatilor comerciale, deci si a Operatorului, investitiile se realizeaza din profitul reinvestit.

Din acest motiv este important a se asigura prin preturi/tarife o cota de profit care sa asigure fonduri cat mai mari pentru investitii atat in domeniul public, cat si in bunurile proprii ale operatorului indispensabile furnizarii serviciilor.

Lucrarile de investitii in reabilitarea si modernizarea infrastructurii de apa ,(conducte de aductiune, statii pompare, statii tratare, surse alternative de apa subterana) si retele de canalizare au ca rezultat cresterea calitatii, sigurantei in functionare si reduceri sensibile ale tarifelor.

Strategia de tarifare presupune ajustari ale tarifelor in fiecare an atat cu inflatia cumulata pe ultimul an, cat si in termeni reali.

Tariful la datele respective va fi calculat conform urmatoarei formule:

$$\text{Tarif}_{n+i} = \text{Tarif}_n \times (1+a_{n+1}) \times (1+a_{n+2}) \times \dots \times (1+a_{n+i}) \times I_{n+i}$$

Unde:

Tarif_{n+i} – tariful la data n+i

Tarif_n – tariful initial, la 01 ianuarie 2010

a_{n+1}, a_{n+2} - ajustari in termeni reali a tarifului la datele $n+1, n+2$

a_{n+i} - ajustari in termeni reali a tarifului la data $n+i$

I_{n+i} – inflatia aferenta ajustarii $n+i$ care se calculeaza conform urmatoarei formule:

$$I_{n+i} = \frac{\text{CPI} \times (1+\text{INF})^{m/12}}{\text{IPI}}$$

unde:

CPI - cel mai recent Indice al preturilor disponibil;

IPI - Indicele preturilor initial, de la data Tarifului n ;

INF – inflatia pentru perioada de 12 luni inainte de cel mai recent Indice al preturilor disponibil;

m - numarul de luni intre data celui mai recent indice de pret disponibil si data efectiva a noului tarif;

Indicele Preturilor – Indicele Preturilor de Consum publicat lunar de Comisia Nationala de Statistica a Romaniei.

In conditiile in care exista Acorduri incheiate cu organisme de finantare care prevad alte termene de ajustare cu inflatia, tarifele vor fi actualizate conform acelor prevederi.

Tarifele mai sus mentionate reprezinta o estimare a tarifelor minime necesare avand in vedere evolutia viitoare a costurilor de operare dar neluand in calcul impactul proiectului de investitii finantat din fonduri de coeziune (costuri de operare, co-finantare, amortizare). Aceste tarife pot suferi ajustari sau modificari in functie de urmatoarele elemente:

- conditiile incluse in memorandumul de finantare sau acordul de finantare pentru obtinerea finantarii din fonduri de coeziune sau de la bugetul de stat;
- conditiile incluse in contractul de imprumut pentru co-finantarea proiectului finantat din fonduri de coeziune;
- impactul strategiilor viitoare de investitii in conformitate cu master planul.

Toate aceste majorari se vor face de la un tarif initial (Tarif n) ce este stabilit in cadrul Contractului de Delegare a gestiunii si care se aplica de la Data Intrarii in vigoare a contractului.

Avandu-se in vedere principalii indicatori economico-financiari prezentati in Planul de Afaceri al SC AQUAVAS SA Vaslui si evolutia acestora in perioada 2011- 2014, tinand cont de preluarea in cadrul operatorului si a serviciilor de apa si canalizare epurare din aria de acoperire a mun. Husi si tinta de inflatie prognozata de B.N.R., prezentam in dinamica o sinteza a veniturilor, cheltuielilor si a cantitatilor fizice atat pentru apa cat si pentru canalizare epurare. Datele prezentate ne-au permis sa determinam un tarif mediu pe fiecare activitate in parte si pe fiecare an pana in 2014..

Ținta de inflație	Intervalul de variație	
2005	7,5	6,5-8,5
2006	5,0	4,0-6,0
2007	4,0	3,0-5,0
2008	3,8	2,8-4,8
2009	3,5	2,5-4,5
2010	3,5	2,5-4,5
2011	3,0	2,0-4,0
2012 *	3,0	2,0-4,0
2013 *	2,5	1,5-3,5

Notă: începând cu anul 2013, BNR va adopta o țintă staționară de inflație, situată la nivelul de 2,5 la sută \pm 1 punct procentual

Activitatea de apa

Specificatie	U.M.	2010	2011	2012	2013	2014
Chelt.materiale	mii lei	10.049	10.726	11.325	11.897	12.582
Chelt.munca vie	mii lei	11.024	11.871	12.378	13.702	15.891
Chelt.exploatare	mii lei	21.073	22.597	23.703	25.599	28.473
Chelt.financiare	mii lei	78	88	97	101	94
Chelt.totale	mii lei	21.151	22.685	23.800	25.700	28.566
Profit	mii lei	473	512	444	526	511
Cota dezvoltare	mii lei	1.356	1.635	1.396	1.667	1.760
Venituri	mii lei	22.980	24.832	25.645	27.895	30.838
Cantit.livrata	mii m.c.	8.084	8.076	8.167	8.126	8.268
Pret unitar	Lei/m.c.	2,84	3,07	3,14	3,44	3,73

Se observa o evolutie a pretului mediu de la 2,84 lei/mc in anul 2010 la 3,73 lei/mc in 2014. Mentionam ca la aceasta data cel mai mic tarif aprobat pentru apa este de 2,37 lei/mc (suc. Vaslui) iar cel mai mare este de 3,75 lei/mc (agentia Negresti). Preturile nu contin TVA.

Activitatea de canalizare epurare

Specificatie	U.M.	2010	2011	2012	2013	2014
Chelt.materiale	mii lei	3.431	3.456	6.579	6.815	8.243
Chelt.munca vie	mii lei	5.077	5.098	6.450	7.760	8.749
Chelt.exploatare	mii lei	8.508	8.554	13.029	14.575	16.992
Chelt.financiare	mii lei	37	37	48	53	58
Chelt.totale	mii lei	8.545	8.541	13.077	14.628	17.050
Profit	mii lei	234	235	271	340	358
Cota dezvoltare	mii lei	422	423	497	692	875
Venituri	mii lei	9.202	9.249	13.846	15.661	18.284
Cantitate livrata	mii m.c.	8.426	8.426	8.546	8.465	8.425
Pret mediu	Lei/m.c.	1,09	1,10	1,62	1,85	2,17

Se observa o evolutie a pretului mediu de la 1,09 lei/m.c. in 2010 la 2,17 lei/m.c. in anul 2014. Mentionam ca, la aceasta data, cel mai mic tarif aprobat pentru apa canalizata si epurata este de 1,00 lei/mc(Ag.Negresti -suc. Vaslui), iar cel mai mare este de 1,20 lei/mc (suc. Husi). Preturile nu contin TVA.

VI. Fundamentarea si calculul conform metodologiei data de Ordin 65/2007 a ANRSC a tarifului anual pe fiecare localitate

In calculul valorii tarifului unic din anul 2014 s-a tinut cont de toate influentele determinate de noi in baza unor estimari referitoare la conditiile deosebite specifice ariei de operare din fiecare localitate, utilizand Fise de fundamentare specificate in Ordinul ANRSC nr.65/2007 privind aprobarea Metodologiei de stabilire ,ajustare sau modificare a preturilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apa si de canalizare.

Principiul stabilirii tarifelor este cea data de Legea serviciilor comunitare de utilitati publice nr.51/2006, art.43 alin.(3) , care prevede ca : preturile si tarifele aferente serviciilor de utilitati publice se fundamenteaza pe baza cheltuielilor de productie si exploatare , a cheltuielilor de intretinere si reparatii, a amortismentelor aferente capitalului imobilizat in active corporale si

necorporale, a costurilor pentru protectia mediului, a costurilor financiare asociate creditelor contractate, a costurilor derivand din Contractul de Delegare a gestiunii si includ o cota de profit.

Prin urmare preturile/tarifele se calculeaza impartind suma tuturor cheltuielilor curente si a profitului la cantitatea de apa potabila sau preluata la canalizare, facturata.

Odata cu trecerea la pretul unic se vor inregistra situatii frecvente in care pretul de cost de pe o anumita arie de operare sa fie mai mare decat pretul unic, inregistrandu-se pierderi contabile ,sau cazuri cand pretul de cost sa fie sub cel unic pentru alte arii de operare, inregistrandu-se o situatie favorabila.Din acest motiv se impune o flexibilizare a utilizarii fondurilor in cadrul Operatorului pentru a acoperi eventualele deficite pe anumite arii de operare, cu excedentul financiar realizat in localitatile aflate in situatiile favorabile, asta chiar daca evidenta contabila se tine distinct pe fiecare centru de cost, deoarece inregistrarile in contabilitatea consolidata a societatii o permit.Pentru realizarea acestei flexibilizari in dirijarea mijloacelor financiare va trebui, ca pe masura ce se implementeaza conceptul de prôt unic , sa se modifice organizarea societatii in sensul trecerii de la actuala structura la alta omogena in care decizia sa fie concentrata si centralizata.

Fundamentarea tarifelor unice are la baza urmatoarele :

- Cheltuielile prognozate in planul de afaceri in perioada 2011 – 2014 la care se adauga cele aferente noilor activitati preluate sau care se vor mai prelua in acest interval
- Cresterile generale de preturi la materiale si servicii datorate inflatiei
- Cresterile specifice de preturi la apa bruta , energie electrica, gaze naturale, combustibili
- Indexarile salariale pentru asigurarea cresterii puterii de cumparare reale
- Cheltuielile suplimentare pentru cresterea eficacitatii proceselor tehnologice in unele localitati precum si pentru intensificarea activitatilor de intretinere necesare
- Introducerea de noi faze tehnologice in procesele de tratare pe unele zone de operare
- Preturile/tarifele calculate in fisele de fundamentare sunt fara TVA.

Separat de cele prezentate mai sus, in determinarea cat mai realista a preturilor/tarifelor s-a tinut cont si de conditiile specifice aferente fiecarei zone de operare a serviciilor de apa si canalizare epurare, respectiv :

Murgeni

- Probleme mari de calitate , pentru rezolvarea lor fiind necesare cheltuieli mari de exploatare si investitii
- Cea mai mare parte a consumului este facturat la pausal
- Norme de pausal mici in comparatie cu consumul real

- Nu exista contracte de furnizare incheiate cu populatia
- Nu exista repartitoare de costuri in condominii
- Nu exista contori de bransament in condominii
- Retelele interioare din condominii nu sunt intretinute cauzand mari pierderi
- Pretul este foarte mic, sub pretul de cost, iar populatia nu este interesata de un consum rational
- Subventie mascata din partea autoritatilor locale
- Ponderea cheltuielilor de personal este mare in totalul cheltuielilor
- Existenta cismelor stradale care nu sunt contorizate
- Nu exista evidente separate pentru serviciile de apa si canalizare
- Nu exista asociatii de locatari
- Incasarea debitelor din furnizarea serviciilor este foarte dificila
- Pierderi mari de apa, 33.000mc preluat si 12.000 mc facturat
- Canalizare : 7000 mc monitorizat si 2000 mc facturat
- Functionarea continua va fi introdusa dupa apometrizare, altfel costurile de exploatare ar creste foarte mult



Husi

- Instalatii interioare neintretinute
- Calitate proasta a apei de suprafata
- Ponderea cheltuielilor de personal este mare in totalul cheltuielilor
- Distanta mare de transport
- Costuri mari de tratare – se preia apa bruta direct dintr-un curs de apa
- Pierderile sunt foarte mari si se regasesc in consumul de electricitate
- Case necontorizate
- Ponderea cheltuielilor de personal este foarte mare in totalul cheltuielilor

Negresti

- Nu exista contori de bransament in condominii
- Retelele interioare din condominii nu sunt intretinute cauzand mari pierderi
- Ponderea cheltuielilor de personal este mare in totalul cheltuielilor
- Nu exista asociatii de locatari

- Situatia infrastructurii, cu un grad ridicat de uzura fizica si morala provoaca foarte des avarii cu consumuri ridicate de disponibilitati financiare pentru reparatii si intretineri

In Anexa la prezenta documentatie sunt prezentate Fisele de fundamentare a preturilor/tarifelor unice, pe fiecare din sucursalele operatorului , pe perioada 2010 – 2014, si pretul unic, respectiv :

- pentru alimentare cu apa 3,73 lei/mc
- pentru canalizare epurare 2,17 lei/mc

VII. Prezentarea si comentarea tabloului sintetic de evolutie anuala a preturilor in Perioada de Tranzitie pana la adoptarea pretului/tarifului unic

In Contractul de Delegare a gestiunii este inclus un tabel cu ajustari ale tarifelor in preturi curente (inclusiv inflatia anuala) necesare pentru a asigura o dezvoltare durabila a operatorului pentru urmatoorii 4 ani avand urmatoarea forma:

Crestere tarife in termeni reali (tarife fara TVA)			%		%		%		%	
		2010		2011		2012		2013		2014
Municipiul Vaslui	Total	3.42		3.42		4.44		5.03		5.90
apa	lei/m3	2.37	0	2.37	19%	2.82	14,5%	3.23	15,4%	3.73
canal-epurare	lei/m3	1.05	0%	1.05	54.2%	1.62	11%	1.80	20%	2,17
Municipiul Barlad		4.60		4.60		5.08		5.47		5.90
apa	lei/m3	3.34	4,2%	3.48	0%	3,48	4,9%	3.65	2,2%	3.73
canal-epurare	lei/m3	1.12	0%	1.12	42.8,1%	1.60	13.7%	1.82	19.2%	2.17
Municipiul Husi		x	x	4.12		4.97		5.46		5.90
apa	lei/m3	x	x	2.92	19%	3.48	5,2%	3.66	1.9%	3.73
canal-epurare	lei/m3	x	x	1.20	24,1%	1.49	21%	1.80	20.5%	2.17
Orasul Negresti		4.33		4.75		5.08		5.40		5.90
apa	lei/m3	3.33	12,6%	3.75	0,9%	3.73	0%	3.73	0%	3.73
canal-epurare	lei/m3	1.00	0%	1.00	35%	1.35	23,7%	1.67	30%	2.17
Orasul Murgeni		x	x	4.60		4.60		5.18		5.90
apa	lei/m3	x	x	3,48	0%	3,48	4,3%	3,63	2,7%	3.73
canal-epurare	lei/m3	x	x	1,12	0%	1,12	38.3%	1,55	40%	2.17
Com.Munteni de Jos		x	x	6.35		6.57		5.53		5.90
apa	lei/mc	x	x	2.94	3,4%	3.04	6,2%	3.23	15,4%	3.73
Canal-epurare	lei/mc	x	x	3.41	3,5%	3.53	-35%	2.30	-5,6%	2.17

Prezentarea evolutiei preturilor

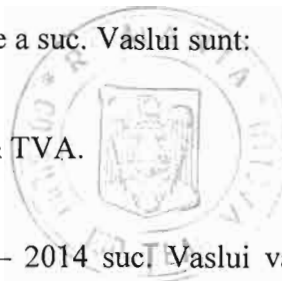
Toate tarifele prezentate si evolutia lor pana in 2014 include rata inflatiei prognozate , au ca baza de calcul preturile existente in economia nationala in trim.IV din anul 2010 si constituie date de referinta pentru lucrarea de fata.

In cazul in care rata anuala a inflatiei depaseste valoarea de 3,5%, ajustarea urmeaza sa se faca imediat. In situatia preluarii activitatii serviciilor publice de apa canal-epurare din alte localitati in afara celor existente (Vaslui, Barlad, Negresti,Husi ,Murgeni) se va proceda la intocmirea documentatiei de stabilire a tarifului cu respectarea conditiilor impuse de reglementarile legale in vigoare.

Vaslui

La 31 12 2011, preturile practicate in aria de operare a suc. Vaslui sunt:

- Apa : 2,37 lei/mc
- Canalizare ep. : 1,05 lei/mc. Preturile nu contin TVA.



In interiorul perioadei pe care o analizam, 2011 – 2014 suc. Vaslui va prelua serviciile de alimentare cu apa si canalizare ape uzate din urmatoarele localitati rurale : Valeni, Codaesti, Puscasi, Feresti, Costesti, Rafaila, Tanacu, Munteni de Jos, Deleni, Laza .

Preluarea activitatii din aceste localitati rurale presupune costuri suplimentare de operare pentru sucursala intrucat sistemele ce se vor prelua sunt de mici dimensiuni, cantitatea de apa livrata si facturata va inregistra cote minime, urmare acestui fapt costul pe m.c. de apa livrata sau apa uzata preluata depasind cu mult tarifele aprobate pe sucursala.

Deasemeni, avand in vedere experienta privind gradul de incasare al facturilor in mediul rural dupa preluarea in operator, acesta va fi foarte mic generand lipsa de lichiditati pentru plata datoriilor si de aici aparitia cheltuielilor financiare ce vor influenta negativ costurile.

Pentru anul 2012, in cadrul suc. Vaslui s-a luat in calcul o crestere a tarifului pentru apa de 19%. Mentionam ca tarifele actuale n-au fost majorate din iulie 2010. In anul 2013 vom inregistra o crestere de 14,5% iar in 2014 15,4% ,atingandu-se tinta de 3,73 lei/mc.

Pentru serviciul de canalizare epurare s-a avut in vedere o majorare in anul 2012 de 54.2%, respectiv 1,62 lei/mc. Aceste limite ale tarifelor au fost impuse si de calculele Analizei Cost/Beneficiu ale proiectului finantat din fondurile de POS MEDIU. In anul 2013 se mai inregistreaza o crestere a tarifului de 11% (1,80 lei/mc) iar in anul 2014 se va atinge tinta de 2,17 lei/mc , cu o crestere de 20%.

Pentru canalizare epurare, influenta asupra tarifului va fi mai mare in anul 2012 si 2013, deoarece pe langa inflatie , preluarea unor sisteme din mediul rural se va mai adauga si efectele modernizarii statiei de epurare Vaslui cu o crestere semnificativa a costurilor cu energia electrica.

Barlad

Preturile practicate la 31 12 2011 in aria de operare a suc. Barlad sunt:

- Apa : 3.48 lei/mc
- Canalizare ep. : 1,12 lei/mc . Preturile nu contin TVA.

In interiorul perioadei pe care o analizam, respectiv 2012- 2014, suc. Barlad va prelua serviciile de alimentare cu apa si canalizare ape uzate din urmatoarele localitati : Zorleni, Murgeni, Perieni, Ivesti, Popeni. Preluarea activitatii din aceste localitati rurale presupune costuri suplimentare de operare pentru sucursala intrucat sistemele ce se vor prelua vor fi de mici dimensiuni, cantitatea de apa livrata si facturata va inregistra cote minime , urmare acestui fapt costul pe mc de apa livrata sau apa uzata preluata depasind cu mult tarifele aprobate pe sucursala. Deasemenea, avand in vedere experienta privind gradul de incasare al facturilor la preluare, acesta va fi foarte mic generand lipsa de lichiditati pentru plata datoriilor si de aici cheltuieli financiare (datorita platii de majorari si penalitati) ce vor influenta negativ costurile.

Dupa cum rezulta si din situatia prezentata, tariful la apa aprobat pentru suc. Barlad este printre cel mai mare din aria de operare a societatii si din urmatoarele motive :

Retelele de distributie aflate in administrarea sucursalei Barlad inregistreaza o lungime de 212 km, cu un grad de uzura fizica dar si morala ridicat si au o vechime dupa cum urmeaza :40 % peste 30 ani, 51% intre 15-30 ani, 7% intre 5-15 ani si 3% intre 0 si 5 ani. Avariile ce se inregistreaza pe aceste retele urmare a vechimii acestora, produc pierderi de apa pe domeniul public, pierderi ce sunt suportate de sucursala. Aceste retele necesita pentru intretinere si reparatii resurse financiare foarte mari astfel asigurarea unui volum minim de de reparatii, pe langa interventiile accidentale, consuma minimul de resurse financiare de care dispune Sucursala . Barlad.

Deasemenea, mun. Barlad se confrunta cu o scadere dramatica a sectorului industrial, ceea ce a condus la o scadere importanta a consumului de apa si implicit a cantitatii de apa uzata si deversata.

Avand in vedere cele de mai sus, pentru anul 2012 nu se propune o crestere la tariful pentru apa dar , asa dupa cum rezulta si din Analiza Cost/Beneficiu a proiectului de POS MEDIU, se va majora tariful pentru canalizare-epurare cu 42.8,1% , respectiv 1,60 lei/mc.

Pentru anul 2013, prin influenta preluarii serviciilor din mediul rural pe anii 2011 si 2012 cresterea la tariful de apa va fi de 4,9 % iar la cel de canalizare epurare de 13,7%, acestea devenind 3.65 lei/mc si respectiv 1,82 lei/mc.

Avandu-se in vedere tarifele tinta pentru anul 2014 de 3,73 lei/mc si respectiv 2,17 lei/mc, in anul 2013, tariful pentru apa va creste in 2014 cu 2,2%, ajungandu-se la valoarea de 3,73 lei/mc.

In ceea ce priveste tariful pentru canalizare epurare, acesta va creste in anul 2014 cu 19.2% , devenind 2,17 lei/mc.

Husi

La aceasta data, tarifele practicate de operatorul SC GOSCOMLOC Husi sunt :

- Apa : 2,92 lei/mc
- Canalizare ep. : 1,20 lei/mc . (Tarifele nu contin TVA)

Acestea au fost avizate de ANRSC Bucuresti cu avizul nr.3419164/11 08 2010, Mentionam ca in urma analizei efectuata la nivelul operatorului din Municipiul Husi pe baza evidentelor tehnico-operative si financiar-contabile, tariful pentru apa nu acopera in intregime costurile efective, inregistrandu-se o pierdere de 1,24 lei pentru fiecare m.c. livrat si facturat. In acest tarif aprobat nu se regaseste nici fond de dezvoltare de 7% si nici o cota minima de profit.

Conditiiile specifice in care se desfasoara activitatea suc.Husi sunt urmatoarele :

- Sursa de apa bruta este de suprafata si fiind situata la distanta mare are influenta asupra calitatii apei potabile si determina costuri mari pentru transport (consum mare de energie electrica) si potabilizare
- Dispersia utilizatorilor pe o arie intinsa (numar mic de utilizatori pe km de retea de distributie)
- Dispersia punctelor de lucru din teritoriu datorita lipsei automatizarii si dispecerarii
- Dupa finalizarea investitiilor pe cele doua programe in derulare, mai ramane o parte semnificativa de retele vechi in stare tehnica necorespunzatoare, iar singura sursa de finantare pentru reabilitarea acestora va fi fondul de dezvoltare de 7% ce va trebui sa fie inclus in pretul de livrare atat pentru apa cat si pentru canalizare-epurare.

Separat de aceste conditii obiective existente in aria de acoperire a operatorului, se mai adauga si disfunctionalitatile de organizare. Avem in vedere urmatoarele aspecte :

- Pierderi mari de apa in sistemul de alimentare inregistrate pe aductiune, distributie, procese tehnologice si a furturilor de apa care pe total ating un procent de 64,7%
- Numarul relativ mare de personal ce a fost preluat (110 persoane) ridica foarte mult ponderea cheltuielilor de personal; pentru ca aceste cheltuieli sa nu exercite o permanenta presiune asupra pretului de livrare , vor trebui contractate lucrari de reparatii si investitii specifice sectorului de activitate, atat la nivel de primarie cat si a Consiliului Judetean Vaslui si care sa fie executate cu un compartiment de investitii iar cheltuielile de personal sa nu influenteze serviciul de alimentare cu apa si canalizare.

- Existenta contorilor de bransament nu e folosita in metodologia de calcul privind repartizarea consumului de apa in imobilele de apa in imobilele din condominii, facturarea efectuandu-se doar pe baza citirii repartitorilor de costuri existente in apartamente
- Lipsa asociatiilor de proprietari determina o comunicare anevoioasa cu fiecare utilizator din condominiu in ceea ce priveste incasarile si executia contractelor de furnizare a serviciilor. Din acest motiv nu este si nu poate fi respectata legislatia privind contractarea si facturarea serviciilor de apa si canalizare la nivel de bransament, aspect ce are un impact negativ asupra utilizatorilor prin prisma faptului ca determina un dezinteres general al acestora pentru intretinerea si repararea instalatiilor interioare .Astfel, sunt pierderi mari de apa potabila din retelele interioare care nu se factureaza.

Tinand cont de cele prezentate mai sus, pentru anul 2012 s-a fundamentat un tarif pentru apa de 3,48 lei/mc din care 7% fond de dezvoltare, aceasta documentatie fiind anexata Contractului de Delegare.

Tariful pentru canalizare epurare va creste cu 24,1 % in anul 2012 devenind 1,49 lei/mc.. Pentru anul 2013, in conformitate cu Strategia de tarifare si Analiza Cost/Beneficiu a proiectului finantat din programul POS MEDIU , tariful pentru apa va creste cu 5,2% devenind 3,66 lei/mc iar cel pentru canalizare –epurare inregistreaza crestere de 21%, respective 1,80 lei/mc.

Pentru atingerea tarifului tinta in anul 2014, pentru apa potabila vom inregistra o crestere de 1.9% iar pentru canalizare-epurare 20.5 % , tarifele unice fiind de 3,73 lei/mc respective 2,17 lei/mc.

Negresti

La aceasta data tarifele practicate de Ag. Negresti sunt urmatoarele :

- Apa : 3,75 lei/mc
- Canalizare epurare : 1,00 lei/mc. (tarifele nu contin TVA)

Daca aceste tarife sunt cele mai mari raportate la celelalte tarife din aria de acoperire a operatorului SC AQUAVAS SA Vaslui, totusi nu sunt acoperitoare pentru costurile strict justificate economic, in primul rand datorita diminuarii constante a consumului de apa in orasul Negresti. Aceasta are o influenta negativa directa asupra rezultatelor Ag. Negresti, intrucat echilibrul financiar este precar tocmai datorita productiei de apa potabila mici in conditiile in care cheltuielile raman relativ constante, mai ales cele de personal care ajung si la o pondere de 70% in total costuri. Desi prin bugetul fundamentat pe anul 2011 s-a prevazut o crestere a consumului de apa de cca 12% fata de 2010, in realitate realizarile au fost sub cele inregistrate in 2010, respectiv 79% apa si 89% canalizare-epurare. Tendinta se pastreaza si pentru anul 2012.

Aceasta situatie a productiei, la care se adauga si gradul redus de suportabilitate al populatiei datorita ratei crescute a somajului, a lipsei locurilor de munca si a posibilitatilor financiare reduse,

face ca tariful pentru apa sa nu mai poata fi majorat in anii 2012 si 2013 intrucat acesta a atins déjà tariful tinta din 2014.

Pentru tariful de canalizare –epurare vom inregistra o crestere de 35% in 2012 si 23,7% in 2013 datorita intrarii in functiune noii statii de epurare care va necesita costuri suplimentare de operare, tarifele devenind 1,35 lei/mc ,respectiv 1,67 lei/mc.Pentru anul 2014 cresterea pentru acest tarif va fi de 30%, atingandu-se in 2014 tariful tinta de 2,17 lei/mc.

Murgeni

La aceasta data , tarifele aprobate pentru aceasta localitate sunt :

- Apa : 3,48 lei/mc
- Canalizare epurare : 1,12 lei/mc (fara TVA).

Pentru anul 2012 nu se solicita majorari de tarife pentru serviciile de apa si canalizare –epurare. In anul 2013, se va inregistra o crestere pentru tariful de apa de 4,3% si 38,3% canalizare-epurare, devenind 3,63 lei/mc, respectiv 1,55 lei/mc. Pentru atingerea tarifelor tinta din 2014, acestea vor fi majorate cu 2,7% pentru apa si 40% pentru canalizare-epurare.

Fundamentarea tarifului la apa potabila si cel la apa epurata si canalizata a avut in vedere costurile aferente productiei pe care estimam sa o producem, care sunt justificate economic, tehnic si juridic, ce se regasesc in propunerile noastre din fisele de calcul a tarifelor.

Operatorul regional SC Aquavas SA, prin Sucursala Barlad a solicitat Primariei Murgeni informatii legate de activitatea serviciului de apa si canalizare. In urma adreselor trimise, Primaria a furnizat date sumare legate de principalele elemente de cheltuieli iar in privinta productiei fizice facem mentiunea ca nu exista inregistrari in acest sens. Mentionam ca inregistrarea cheltuielilor s-a facut dupa sistemul contabil bugetar, care difera de evidenta contabila a societatilor comerciale.

Având in vedere numarul de abonati la apa si la canalizare si consumurile de apa estimate in functie de volumele de pausal date prin Hotarârea Consiliului Local Murgeni nr 18/2009, in urma unui calcul teoretic, sucursala Barlad a estimat o productie fizica de 11.900 mc/luna la serviciul de apa si de 1.668 mc/luna la serviciul de canalizare.

Mentionam ca statia de epurare este dotata cu aparat de masura a apelor uzate, iar in urma analizarii datelor din anii 2009 si 2010, rezulta o cantitate de apa uzata masurata in medie de 7.000 mc/luna, iar din calculul teoretic rezulta o cantitate de apa uzata de 1.668 mc/luna.

Din numarul total de persoane aferent localitatilor Murgeni, Carja si Raiu, la data de 30.11.2010, in conformitate cu datele furnizate de Primaria Murgeni, beneficiaza de servicii de apa un numar de 3430 de persoane.

Referitor la evolutia pretului/tarifului pana la unificarea acestuia in anul 2014, aceasta va respecta dinamica stabilita pentru sucursala Barlad in a carei componenta este ca punct de lucru de la 01.01.2011.

Tarifele mai sus mentionate reprezinta o estimare a tarifelor minime necesare avand in vedere evolutia viitoare a costurilor de operare , luandu-se in calcul impactul proiectului de investitii finantat din fonduri POS MEDIU (costuri de operare, co-finantare, amortizare). Aceste tarife pot suferi ajustari sau modificari in functie de urmatoarele elemente:

- conditionalitatile incluse in memorandumul de finantare sau acordul de finantare pentru obtinerea finantarii din fonduri de coeziune sau de la bugetul de stat;
- conditionalitatile incluse in contractul de imprumut pentru co-finantarea proiectului finantat din fonduri de coeziune; rezultatele
- proiectiilor financiare din planul de afaceri realizat de societate
- impactul strategiilor viitoare de investitii in conformitate cu master planul.

VIII. Problema preturilor in mediul rural

La nivelul judetului conform Master Planului pentru apa si apa uzata situatia sistemelor in mediul rural se prezinta astfel:

	Retele de alimentare apa, Km	Statii de tratare , nr	Retele de canalizare Km	Statii de epurare, nr
Sisteme in functiune	284	16	0	0
Sisteme in executie	645	80	68	13
Sisteme necesare	1120	301	1879	521

Multe din localitatile rurale beneficiaza de programe de dezvoltare rurala - incluzand sistemele de alimentare cu apa si de canalizare , programe finantate de la bugetul local , bugetul de stat si cu sprijinul fondurilor europene. Pe masura ce aceste investitii vor fi finalizate ,furnizarea serviciilor de alimentare cu apa si canalizare va fi preluata de catre operatorul regional SC Aquavas SA Vaslui.

Pe langa urmarirea finalizarii programelor de investitii aflate in derulare , atat pentru sectorul urban cat si cel rural , SC Aquavas SA are in vedere urmatoarele obiective:

- Depunerea de documentatie pentru accesare de noi fonduri europene. incepand cu anul 2014;
- Realizarea de investitii finantate din fondul de mediu;
- Continuarea investitiilor privind modernizarea, reabilitarea, dezvoltarea si inlocuirea sistemelor din administrare, cu fonduri din surse proprii si surse atrase , inclusiv credite ale operatorului;
- Continuarea lucrarilor de investitii de reabilitare , extindere retele finantate de Consiliile Locale;
- Continuare lucrarilor de investitii finantate pe programe de dezvoltare rurala cu fonduri de la UE sau Guvernul Romaniei.

In zonele rurale in care deja functioneaza sisteme de alimentare cu apa si canalizare se inregistreaza venituri din prestarea acestor servicii cu mult sub pretul de cost, intrucat cheltuielile cu intretinerea si exploatarea acestor sisteme sunt relativ mari in comparatie cu consumurile reduse de apa ale populatiei rurale.

Cu cat un sistem este mai mic cu atat costurile de operare sunt mai mari pe unitatea de produs (m.c.), de regula localitatile urbane mici si localitatile rurale au costuri de operare mai mari decat cele inregistrate in aglomerarile urbane mari.

Conceptia U.E. asupra caracterului social al serviciului public de apa si canalizare epurare deriva din faptul ca toata populatia trebuie sa aiba acces la aceste servicii publice ce trebuie sa aiba acelasi pret pe toata aria deservita de un operator. Se subintelege, ca urmare a precizarii de mai sus, ca activitatea din mediul urban (localitati mari) subventioneaza activitatea din mediul rural si din mediul urban- localitati mici- in conditiile in care activitatea acestora din urma nu poate fi eficientizata.



IX. Calculul ratei de suportabilitate a tarifelor pe perioada de trecere la prôt unic

Rata de suportabilitate este reglementata prin Hotararea de Guvern nr. 246/16 februarie 2006 pentru aprobarea Strategiei nationale privind accelerarea dezvoltarii serviciilor comunitare de utilitati publice.

Strategia nationala privind accelerarea dezvoltarii serviciilor comunitare de utilitati publice, are ca obiectiv fundamental indeplinirea angajamentelor care vizeaza domeniul serviciilor comunitare de utilitati publice pe care Romania si le-a asumat prin Tratatul de aderare la Uniunea Europeana.

Rata de suportabilitate este tratata la punctual 6.3.50. din anexa 1 la Hotararea de Guvern si este definita astfel :

“Rata de suportabilitate este procentajul din venitul mediu lunar al familiei (gospodariei) cheltuit pe o categorie de servicii comunitare de utilitati publice (nivelul facturii medii lunare impartit la venitul mediu lunar al gospodariei exprimat in procente)”

Formula de calcul a ratei suportabilitatii este :

$$\text{Rata de suportabilitate(\%)} = \text{Total factura pe luna/Venitul mediu} \times 100$$

In Master Planul pentru sectorul de apa si apa uzata Judetul Vaslui -elaborat in octombrie 2008-Consultantul a proiectat o prognoza a veniturilor nete ale gospodariilor pentru fiecare aglomerare urbana a judetului Vaslui . Proiectia a fost facuta pe baza datelor Institutului National de Statistica–Coordonate ale nivelului de trai in Romania si a Comisiei Nationale de Prognoza-Cresteri prognozate).

Anexa 3.3.2 –Prognoza evolutiei veniturilor disponibile nete la nivel de judet,pe medii si la nivel de oras.

Venit net pe gospodarie(lei)	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Jud. Vaslui	1139	1213	1295	1377	1444	1513	1576	1631

Pentru verificarea ratei suportabilitatii tarifelor unice valoarea totala a facturii pe luna pentru o gospodarie s-a calculat luând in calcul urmatoarele elemente :

- tariful propus in perioada 2010 – 2014 cu TVA inclus
- un consum mediu zilnic de 95 litri/persoana/zi, ceea ce inseamna 2.85 mc/persoana/luna
- numarul mediu de persoane din gospodarii din judetul Vaslui -2,7 pers/gospodarie.
- consumul mediu de apa potabila pe gospodarie de 7,7 mc/luna (2,7 pers/gospodarie*2,85 mc/persoana/luna)

Aplicandu-se formula de calcul a ratei de suportabilitate in perioada 2010 – 2014 situatia se prezinta astfel :

AN	Tarif combinat(apa+canal) cu TVA inclus Lei/mc	Consum mediu/gosp. m.c./luna	Cost lunar Lei col.1xcol.2	Venit net prognozat lei	Grad de suportabilitate % col.3/col.4
0	1	2	3	4	5
2010	4,87	7,7	37,50	1377	2,7
2011	5,10	7,7	39,27	1444	2,7
2012	5,15	7,7	39,65	1513	2,6

2013	5,40	7,7	41,58	1576	2,6
2014	5,90	7,7	45,43	1631	2,8

-avand in vedere ca in prezent doar 81 % din populatia la care se furnizeaza serviciul de alimentare cu apa beneficiaza și de serviciul de canalizare-epurare ,exista o rezerva semnificativa pana la rata recomandata de **3,5%**, rezerva ce acopera erorile de prognoza care pot sa apara.

Date comparative 2010 si 2011 privind numarul de utilizatori , numar de persoane si consumul mediu de apa:

	2009	2010
Vaslui		
Nr utilizatori	22565	22793
-case	2994	3324
-apartamente	19571	19469
Nr.persoane	42956	42775
Consum mediu apa	131	130
Barlad		
Nr utilizatori	23052	22595
-case	7020	6551
-apartamente	16032	16044
Nr.persoane	49633	51236
Consum mediu apa	92	93

X. Principii de ajustare a tarifulor

Operatorul poate cere ajustarea preturilor/tarifelor la apa si canalizare, in cazul in care tarifele aprobate aplicabile la un moment dat nu acopera toate elementele de cost. In acest caz, Operatorul va initia procedura legala, conform Ord. ANRSC nr.65/2007, necesara pentru ajustarea tarifulor astfel incat acestea sa acopere :

- obligatiile de plata asumate de Operator si care rezulta din Acorduri, contracte, memorandumuri, conventii de finantare, contracte de imprumuturi pentru realizarea unor obiective de investitii in infrastructura de apa, canal-epurare, in legatura sau aferente acestora , in care Operatorul este parte contractanta , vor fi acoperite conform OG 198/2005 din Fondul I.I.D. ce va fi constituit in principal din redeventa, ce va fi marita astfel ca ponderea maxima a acesteia in tarifele de apa si canalizare-epurare sa nu depaseasca limita de 20 %. Prin urmare va trebui efectuata o ajustare corespunzatoare a tarifulor practicate de societate in fiecare localitate.

- nevoile financiare ale operatorului constatate dintr-o reanalizare a obligatiilor, rezultatelor sale, in contextual indeplinirii conditinalitatilor ce decurg din Acordurile/contractele de imprumut in care acesta este parte
- cresteri de preturi la utilitati : energie electrica , gaz, combustibili, etc.
- modificarea costurilor principalelor materii prime si materiale care influenteaza echilibrul financiar al Operatorului
- cresterea costurilor operationale ca urmare a modificarilor in legislatie sau imbunatatirea tehnologiilor si a operarii sistemelor de apa –canal
- reducerea volumului de vanzari cu mai mult de 5% in cursul unui an, urmare a cresterii cheltuielilor specifice pe 1 m.c. apa vanduta sau canalizata si epurata
- alte obligatii legale sau contractuale ale Operatorului, justificate din punct de vedere economic
- inflatia pe ultima perioada de timp conform ratei oficiale
- cheltuieli suplimentare datorate schimbarii surselor de apa bruta preluata

Modificarile /ajustarile de tarife se vor realiza astfel incat sa se mentina tarife unice pe intreaga arie de operare a SC AQUAVAS SA Vaslui si sa se acopere toate elementele prevazute mai sus.

Astfel, prin semnarea prezentei Strategii de tarificare si de trecere la tariff unic, membrii Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara (A.D.I.) isi insuseste si mandateaza in mod expres A.D.I. cu privire la executarea prevederilor acestei strategii.

Operatorul are obligatia de a prezenta A.D.I. documentatia intocmita in conformitate cu Ord. ANRSC 65/2007 de calcul a tarifelor de apa si canalizare anterior fiecarei ajustari. A.D.I. are obligatia ca in termen de 30 zile de la depunerea documentatiei de catre Operator sa aprobe noile tarife propuse sau sa prezinte eventuale obiectiuni la modalitatea de calcul catre Operator. In cazul in care A.D.I. nu face obiectiuni in termenul stipulat, se va considera ca aceasta a acceptat noile tarife.

Operatorul va solicita avizul ANRSC pentru aceste modificari a preturilor si tarifelor cu 30 de zile inainte de inceperea perioadei de facturare la noile preturi si le va pune in aplicare in baza avizului ANRSC si a Contractului de Delegare , fara a mai fi necesare alte aprobari din partea A.D.I. sau a membrilor sai.

La data unificarii preturilor/tarifelor si de fiecare data cand se ajusteaza sau se modifica preturile/tarifele unice, chiar daca una sau mai multe Autoritati Publice Locale membre ale A.D.I. aproba alte nivele de preturi/tarife decat cele propuse, Operatorul este obligat de a pune in aplicare pe intreaga arie de operare acele niveluri ale preturilor/tarifelor care se aproba in AGA a A.D.I. si sunt avizate de ANRSC.

In cazul in care nu se aproba preturi si tarife care sa acopere toate cheltuielile si elementele specificate mai sus, inclusiv redeventa, Operatorul nu va putea efectua plata redeventei si nu isi asuma raspunderea pentru neplata Serviciului datoriei.

XI. Analiza SWOT

Functionarea in bune conditii a societatii este afectata de un complex de factori, care trebuie analizati si luati in calcul la elaborarea strategiilor de functionare

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> • aria de delegare este deservita de sisteme functionale de alimentare cu apa si de canalizare - epurare • proiectul de investitii al OR finantat din fonduri guvernamentale (HG 536/2006) • inceperea implementarii unui sistem de management integrat (calitate, mediu, sanatate si securitate operationala) • OR detine toate autorizatiile si avizele necesare functionarii (licenta de operare, autorizatii de mediu, de gospodarie a apelor, sanitara de functionare etc.) • management si personal calificat si cu experienta in domeniul serviciilor de alimentare cu apa si de canalizare • situatia financiara inregistreaza o activitate pozitiva pe anul 2008 , 2009, 2010 • exista incheiate contracte de prestari servicii cu utilizatorii deserviti • grad ridicat de contorizare • exista ateliere mecanice echipate cu un minim de masini unelte (strung, freza, polizor,etc.) si scule pentru reparatii si intretinere; 	<ul style="list-style-type: none"> • infrastructura inechita, echipamente si tehnologii depasite, utilaje cu durata de viata depasita disfunctionalitati in functionarea sistemului de alimentare cu apa si de canalizare datorita gradului de uzura si vechimii conductelor • costuri mari de exploatare datorita uzurii fizice si morale a utilajelor cat si a retelelor • dezvoltarea insuficienta a documentatiei si managementului activelor • lipsa procedurilor moderne de planificare a operarii si intretinerii • in unele localitati pierderile de apa sunt mari • sistemul de canalizare nu acopera intreaga suprafata de zone rezidentiale incluse in ROC • fonduri insuficiente pentru planul de revizii si reparatii • insuficienta retelelor de distributie a apei/ apeii uzate si retelelor de canalizare fapt ce conduce la accesul limitat al populatiei la sistemele centralizate de apa si apa uzata • disproportionalitate intre numarul utilizatorilor care beneficiaza de servicii de apa si cei care beneficiaza de servicii de canalizare (acestia din urma sunt in numar mai mic); • exista restante la incasari • dotari insuficiente IT (pe partea de software),

	programele si sistemele de operare instalate • fonduri insuficiente pentru instruirea si pregatirea personalului
Oportunitati • exista premise ca si alte localitati sa se alipeasca OR (o serie de comune din judet vor reusi sa acceseze programe de finantare), crescand astfel aria concesionata si implicit numarul de clienti • prezenta posibilitatilor de instruire la un nivel superior, care permite dezvoltarea carierelor personalului	Amenintari • neasigurarea de catre Consiliile Locale a partii de co-finantare pentru obiectivul de investitie aprobat prin HG 536/2006 • neonorarea angajamentelor de plata ale autoritatilor locale (ex. Negresti) • rata inflatiei ridicata in comparatie cu media tarilor UE • plata utilitatilor se face cu intarziere • existenta unor furnizori unici pentru unele produse (ex.apa bruta) nu permite obtinerea unor preturi reduse; preturile materiilor prime si ale materialelor sufera un proces de crestere continua

CONSTRANGERI

a) Constrangeri legislative

SC AQUAVAS SA Vaslui trebuie sa se supuna urmatoarelor acte de reglementare in vigoare:

Legislatia nationala de interes general:

Legislatie nationala privind regimul mijloacelor fixe:

Legislatie nationala specifica domeniului de activitate (apa-canal):

Legislatie europeana de mediu:

Legislatie europeana privind calitatea apei

b) Constrangeri din partea institutiilor finantatoare internationale

SC AQUAVAS nu are urmatoarele acorduri cu institutii financiare internationale, deoarece nu participa ca beneficiar la nici un proiect cu finantare internationala:

c) Constrangeri din contractul de delegare

SC AQUAVAS SA Vaslui are semnat un contract unic de delegare cu fiecare unitate administrativ teritoriala, membre ale Asociatiei de dezvoltare intercomunitara din judetul Vaslui , prin ADI. .

Acest contract unic de delegare incheiat prin ADI pentru intreaga zona deservita de SC AQUAVAS SA Vaslui, alcatuit din urmatoarele sectiuni:

- Conditii Generale
- Conditii speciale – Parte Comuna
- Conditii speciale – Apa potabila
- Conditii speciale – Apa uzata
- Contractul acorda ADI (autoritatea deleganta) atributii de control economic, financiar si tehnic asupra activitatilor si performantelor operatorului. El permite sub - delegarea serviciilor secundare de alimentare cu apa si canalizare catre terti daca este justificata prin eficienta economica si este aplicabila in conformitate cu regulile de achizitie publica.

Concomitent cu semnarea Contractului de delegare a fost semnat si un Regulament de furnizare a serviciilor unic pe aria de operare.

d) Constrangeri impuse de ANRSC

SC AQUAVAS SA Vaslui este operator licentat de catre ANRSC. Din momentul emiterii licentei prin Ordin al Presedintelui ANRSC, SC AQUAVAS SA Vaslui are urmatoarele obligatii:

- Furnizarea/ prestarea serviciului in conditiile legalitatii depline si al asumarii raspunderii fata de toate actele sau faptele care decurg sau au legatura cu activitatea respectiva.
- Detinerea, pe durata licentei, in termen de valabilitate, a tuturor avizelor, acordurilor si/sau autorizatiilor, fata de care se apreciaza legalitatea desfasurarii activitatilor specifice serviciului.
- Tinerea, pentru activitatile ce fac obiectul licentei, unei evidente contabile separata de cea asociata oricaror altor activitati comerciale din obiectul de activitate
- Asigurarea disponibilitatii de natura economico-financiara si rezerve de capacitate, care sa permita, in functie de cerintele utilizatorului, cresterea sau restrangerea cantitativa a serviciului, la acelasi nivel de calitate.
- Furnizarea/prestarea serviciului numai pe baza de contracte conforme cu contractele - cadru prevazute de legislatia specifica in vigoare.
- Realizarea tuturor masurilor de protectie sanitara a surselor, constructiilor si instalatiilor de alimentare cu apa, in scopul prevenirii pericolului de alterare a calitatii acestor ape, in conformitate cu prevederile reglementarilor specifice in vigoare.
- Punerea la dispozitia celor interesati a informatiilor de interes public privind serviciul furnizat/ prestat utilizatorilor.
- Mentinerea in functiune a unui sistem unitar organizat sub forma de centre de relatii cu publicul prin care se pot primi si/sau oferi date, informatii si consultatii privind orice situatie sau imprejurare care afecteaza siguranta, disponibilitatea si/sau continuitatea furnizarii/prestarii serviciului.
- Intocmirea si aplicarea unui Plan de asigurare a calitatii serviciului.
- Pregatirea personalului prin participarea, la cursurile de pregatire profesionala organizate de

A.N.R.S.C.

RISCURI

a) Risc comercial

Nr. crt.	Risc	Impactul riscului	Masuri de minimizare a riscului si/sau a impactului riscului
1.	Tarife subdimensionate	Neindeplinirea obiectivelor propuse	<ul style="list-style-type: none">• Presiuni pe langa ADI si ANRSC pentru respectarea mecanismelor de ajustare a tarifelor• Lobby pe langa ADI si ANRSC privind importanta dimensionarii corecte a tarifului
2.	Consumuri efective mai mici decat cele previzionate	Neindeplinirea previziunilor privind cifra de afaceri, profitul	<ul style="list-style-type: none">• Planul de productie se va elabora si in varianta „pesimista”• Monitorizarea si ajustarea periodica a planului de productie

b) Risc financiar

Nr. crt.	Risc	Impactul riscului	Masuri de minimizare a riscului si/sau a impactului riscului
1.	Nerealizarea obiectivului privind reducerea datoriilor catre bugete .	Escaladarea penalitatilor si diminuarea si mai accentuata a disponibilitatilor banesti	<ul style="list-style-type: none">• Monitorizarea planurilor intocmite pentru plata datoriilor
2.	Nerealizarea obiectivului privind injumatitirea creantelor .	Lichiditati insuficiente pentru plata datoriilor	<ul style="list-style-type: none">• Constituirea provizioanelor de risc• Cesiunea creantelor (factoring)
3.	Aparitia unui dezechilibru intre incasari si plati in activitatea de exploatare	Declansarea unei crize de numerar (flux de numerar negativ)	<ul style="list-style-type: none">• Stimularea incasarilor prin acordarea unor facilitati clientilor buni platnici• Negocierea cu furnizorii a unor termene de plata cat mai lungi

- Planificarea si monitorizarea fluxului de numerar operational

c) Risc operational

Nr. crt.	Risc	Impactul riscului	Masuri de minimizare a riscului si/sau a impactului riscului
1.	Intarzieri in implementarea programelor de investitii	Operarea noilor sisteme se va face cu intarziere	<ul style="list-style-type: none"> • Implementarea unui management de proiect performant • Utilizarea tuturor parghiilor contractuale
2.	Pregatirea si performantele fortei de munca sub nivelul asteptat	Nerealizarea unor obiective sau intarzierea realizarii unor obiective, costuri suplimentare	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea periodica a personalului si identificarea nevoilor de • Elaborarea si implementarea unor planuri de instruire pentru angajati
3.	Cresteri nepronozate ale costurilor de operare	Reducerea marjei de profit	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea si controlul costurilor operationale • Corelarea cresterii tarifelor cu cresterea costurilor
4.	Aparitia unor agenti poluatori neprevazuti	Neindeplinirea obiectivelor privind calitatea apei epurate, cresterea costurilor de operare	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea agentilor economici si aplicarea principiului "poluatorul plateste"
5.	Crestere semnificativa a numarului si amplorii caderilor in infrastructura	Depasiri ale costurilor previzionate, dificultati in operarea sistemului, pierderi de venituri, deficit de imagine	<ul style="list-style-type: none"> • Inspectia periodica a infrastructurii • Intretinera preventiva • Implementarea programelor de investitii

d) Risc institutional

Nr. crt.	Risc	Impactul riscului	Masuri de minimizare a riscului si/sau a impactului riscului
1.	Deteriorarea relatiilor patronat -	Cresterea costurilor de operare, diminuarea	<ul style="list-style-type: none"> • Transparenta deciziilor manageriale referitoare la personal

	sindicate	productivitatii	<ul style="list-style-type: none"> • Incurajarea comunicarii intre parti
2.	Planificare prea "optimista"	Intarzieri in indeplinirea obiectivelor	<ul style="list-style-type: none"> • Revizuirea periodica a planurilor
3.	Structura organizatorica neadecvata	Dificultati in operare, in indeplinirea obiectivelor, conflicte	<ul style="list-style-type: none"> • Schimbari institutionale
4.	Cultura organizationala neomogena	Dificultati in intelegerea obiectivelor, dificultati in realizarea obiectivelor, conflicte	<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea unor actiuni cu scopul crearii sentimentului de apartenta la noua organizatie

e) Risc politic si social

Nr. crt.	Risc	Impactul riscului	Masuri de minimizare a riscului si/sau a impactului riscului
1.	Schimbarea reprezentantilor in AGA, odata cu alegerile locale	Modificarea strategiilor si programelor de dezvoltare a afacerii	<ul style="list-style-type: none"> • Fundamentarea profesionista a strategiilor si programelor de dezvoltare a afacerii

f) Risc natural/de mediu.

Nr. crt.	Risc	Impactul riscului	Masuri de minimizare a riscului si/sau a impactului riscului
1.	Producerea unor inundatii	Suprasolicitarea infrastructurii, cresteri ale costurilor de operare, diminuarea calitatii produselor si serviciilor oferite	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea unor proceduri de gestiune a situatiilor de criza
2.	Poluarea excesiva a apei brute	Costuri mari de operare, calitate slaba a produselor oferite, iscontinuitate in furnizarea produsului	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea unor proceduri de gestiune a situatiilor de criza

XII. Plan de actiuni In vederea realizarii obiectivului practicarii unui tarif unic in aria de operare s-a intocmit un plan de actiuni pentru perioada avuta in vedere :

Plan de actiune

Obiectiv : Practicarea unui tarif unic pana la data de la 31.12.2014

Problemă: necesitatea aplicarii unui tarif unic in toate localitatile		
Cauzele acestei probleme diferite mari intre sucursale urban si rural		
Soluție (abordare): preocuparea personalului din sectorul comercial , economic si juridic pentru intocmirea si aplicarea strategiei de unificare a tarifelor		
Implementare: La nivel de companie până la 31.12.2014		
ACTIUNE	TERMEN	RESPONSABIL
1. Analiza comparativa avantajelor si practicarii tarifului unic sau a tarifelor multiple	30.11.2010	Director economic
2. Calcularea pretului unitar pe fiecare centru de cost pentru perioada 01-01-2011-01.12.2011	01.02.2011	Contabil sef sucursale
3. Calcularea unui tarif mediu pe operator pentru perioada 01-01-2011-01.12.2011	01.02.2011	Contabil sef sucursale
4. Compararea elementelor de cheltuiala din costul mediu si din tariful mediu	01.02.2011	Director economic
5. Estimarea productiei pe 2011	01 01 2011	Sef departament comercial

6. Prognozarea costurilor pe anul 2011	01 01 2011	Contabil sef sucursale
7. Calcularea costului mediu prognozat pentru 2011	15 01 2011	Contabil sef sucursale
8. Determinarea altor elemente de tarif	15 01 2011	Contabil sef sucursale
9. Calcularea tarifului unic	15 01 2011	Director economic
10. Aplicarea tarifului unic	31.12.2014	Director economic



XIII. Concluzii

Din toate cele prezentate rezulta clar avantajele aplicarii tarifului unic in aria de operare, respectiv:

- Furnizarea serviciilor la nivel regional prin sisteme de management integrat care conduce in timp la reducerea risipei de apa , promovarea conservarii resurselor, minimizarea investitiilor si protectia surselor de apa
- Cresterea capacitatii de pregatire si implementare a proiectelor de investitii precum si a capacitatii de negociere a finantarii
- Imbunatatirea calitatii serviciilor furnizate, a relatiei cu clientii si a perceptiei acesteia privind operatorii
- Realizarea de economii de costuri cu impact asupra eficientizarii anumitor categorii de costuri, posibilitatea centralizarii activitatii de facturare si management financiar
- Conducerea activitatii prin folosirea instrumentelor de management modern, eficiente si reducerea implicarii factorului politic in desfasurarea activitatii.
- Unificarea tarifelor este considerata o cerinta esentiala pentru aplicarea principiului solidaritatii in zona deservita de operatorul regional
- Administrarea mai usoara a situatiilor in care un bun deserveste mai multe entitati (alocarea costurilor).

Societatea este de dimensiuni medii spre mici, cu un volum de apa potabila furnizat dupa preluarea mun. Husi de 6.000.000 mc/an si aproximativ tot atata apa canalizata si epurata, volumul serviciilor prestate fiind relativ mic, nivelul cheltuielilor conventional constante raportat la unitatea fizica de servicii prestate este relativ mare , ceea ce constituie un dezavantaj pentru societate.

Extinderea si dezvoltarea retelelor de distributie prin lucrari de investitii viitoare va majora numarul utilizatorilor si, pe cale de consecinta, volumul serviciilor de apa si canalizare epurare.

Avand in vedere dificultatile societatii si unele conditii specifice obiective ce influenteaza negativ activitatea societatii, consideram ca pe durata perioadei de tranzitie va fi de mare ajutor ca o serie de lucrari de intretinere si reparatii, precum si mici lucrari de investitii finantate de primarii si de unitatile bugetare finantate de acestea, sa fie incredintate operatorului pentru executie intrucat ar scadea presiunea asupra pretului serviciilor, influentand semnificativ nivelul acestora, in sensul scaderii lor; in calculele efectuate s-a tinut cont de aceste lucrari la nivelul realizat in ultimii doi ani. Reducerea valorii acestor lucrari ar influenta negativ valoarea tarifelor.

Strategia de tarifare si de trecere la tarif unic va fi aprobata, odata cu celelalte anexe ale contractului de delegare in CL ale membrilor A.D.I. si in AGA a A.D.I. in cel mai scurt timp posibil.

Prin aplicarea metodologiei de mai sus, la 31 decembrie 2014 se va ajunge la aplicarea unui tarif unic pentru toate localitatile apartinand Operatorului regional, atat la serviciile de apa cat si la cele de canalizare epurare.

In cazul in care o localitate nu are servicii de apa sau de canalizare in prezent, in momentul in care va beneficia de servicii, va aplica tariful existent la acea data in municipiul cel mai apropiat geografic si a carei Sucursala va prelua coordonarea activitatii.

AUTORITATEA DELEGANTA

OPERATOR

